

Klimaat transitieplan Achmea



Augustus 2024

Inhoud

Voorwoord	3	Staatsobligaties	45
		Beleggen in de energietransitie	47
Inleiding	5		
Klimaatcommitment van de financiële sector	7	Verzekeren en diensten	49
		Duurzame schadeverzekeraar	49
		Duurzame zorgverzekeraar	60
Klimaatambities Achmea	10	Governance	63
Onze CO ₂ -voetafdruk	11		
Ons klimaat transitiepad	14	Bijlagen	66
Bedrijfsvoering	15	Woordenlijst	73
Doelstellingen	15	Bronvermeldingen	78
Actieplan	16	Disclaimer	79
Ontwikkeling CO ₂ -voetafdruk	19	Colofon	80
Compensatie	20		
Monitoring & rapportage	21		
Beleggingen en financieringen	22		
Beleggingen in bedrijven	23		
Hypotheken	34		
Vastgoed	41		

Voorwoord

Bij Achmea nemen we het voortouw in de klimaattransitie en werken we daadkrachtig aan het realiseren van duurzame veranderingen. Dat past in onze visie 'Duurzaam Samen Leven'. Onze betrokkenheid en toewijding aan duurzaamheid zie je terug in ambitieuze doelen en concrete resultaten. We hebben de afgelopen periode aanzienlijke vooruitgang geboekt en zijn trots op onze prestaties. In dit klimaattransitieplan presenteren we hoe we in de praktijk invulling geven aan onze klimaatambities. Hier leest u over onze doelen, acties en behaalde resultaten.

We hebben ons verbonden aan het Klimaatcommitment van de financiële sector en ambitieuze klimaatdoelen gesteld. Onze inspanningen hebben geleid tot indrukwekkende resultaten: zo hebben we de emissies van onze bedrijfsvoering en onze beleggingsportefeuille fors teruggebracht. We liggen op koers om onze tussentijdse doelen voor 2030 te realiseren en overtreffen die op onderdelen.

De gevolgen van klimaatverandering zijn wereldwijd merkbaar en raken onze klanten persoonlijk en financieel. Daarom richten we ons naast klimaatmitigatie ook sterk op klimaatadaptatie en preventie. We hebben het afgelopen jaar actief bijgedragen aan het rapport 'Klimaatadaptatie in



een stroomversnelling' van het Platform voor Duurzame Financiering. Dit rapport biedt waardevolle inzichten in de impact van klimaatverandering op de financiële sector en de bijdrage die de sector kan leveren aan klimaatadaptatie. We werken actief samen met de overheid om oplossingen te ontwikkelen, zoals het verkennen van een loketfunctie voor verzekeraars bij schadeafhandeling onder de Wet tegemoetkoming schade bij rampen (Wts).

Bij Achmea staan we voor een inclusieve transitie. Onze medewerkers maken met groot enthousiasme gebruik van het klimaatbudget om duurzame keuzes te maken. Eind 2023 had 72% van de medewerkers hiervan gebruik gemaakt. Ook ondersteunen we onze klanten bij hun verduurzamingsinitiatieven. Zo heeft Centraal Beheer haar dienst 'Duurzaam Woongemak' uitgebreid met warmtepompen. Daarnaast werken we als zorgverzekeraar aan de verduurzaming van de zorgsector, onder meer via Zilveren Kruis. We doen dit door de CO₂-uitstoot te verminderen en efficiënter gebruik te maken van grondstoffen.

Onze rol als wereldwijde belegger is cruciaal in de klimaattransitie. We investeren in duurzame bedrijven en projecten over de hele wereld, van hernieuwbare energie tot duurzaam zorgvastgoed. We gaan de dialoog aan met bedrijven en gebruiken ons stemrecht om verandering te stimuleren. Uit onafhankelijk benchmarkonderzoek van ShareAction blijkt dat Achmea van alle Nederlandse instellingen de meeste duurzaamheidsresoluties steunt.

Om de energietransitie te versnellen, zijn wereldwijd grote investeringen nodig. Daarom zetten we in op impact beleggen. We hebben ons ten doel gesteld om 10% van onze eigen beleggingen per 2025 te beleggen in impact. Dit doen we door meer te investeren in bedrijven en projecten die zich richten op het opwekken van duurzame energie, zoals wind en zon, en duurzaam zorgvastgoed. Ons aangescherpte beleid ten aanzien van beleggingen in fossiele energie benadrukt onze toewijding aan een duurzame toekomst.

De overgang naar een duurzame economie vereist actieve samenwerking tussen de overheid, de financiële sector en het bedrijfsleven. Alleen samen kunnen we oplossingen ontwikkelen voor de transitie naar een duurzame en klimaatbestendige samenleving. Achmea wil hierin een voortrekkersrol spelen.

Bianca Tetteroo, voorzitter van de Raad van Bestuur

Inleiding

Dit is de tweede update van het Klimaat transitieplan van Achmea. Sinds de vorige versie hebben we goede vooruitgang geboekt. Zowel voor wat betreft onze eigen bedrijfsvoering, onze beleggingen en onze verzekeringen liggen we op schema om onze tussentijdse doelen voor 2030 te realiseren. Deze doelen zijn gericht op klimaatneutraliteit in 2050 in lijn met de internationale klimaatdoelen. De impact die we kunnen maken, reikt verder dan de muren van onze eigen bedrijfsvoering. We kijken daarom naar de CO₂-voetafdruk van onze hele waardeketen, ofwel onze scope 3 emissies. Via onze inkoop, beleggingen en verzekeringen faciliteren we immers activiteiten in de reële economie.

Bedrijfsvoering

Dit jaar zijn we gestart met het meten van de emissies van thuiswerken van onze medewerkers als onderdeel van onze scope 3 emissies. Alle medewerkers kregen vorig jaar een klimaatbudget waarmee ze bijvoorbeeld hun woning kunnen verduurzamen. Eind 2023 had 72 % van de medewerkers hiervan gebruik gemaakt. En we hebben besloten dat ook nieuwe medewerkers gebruik kunnen maken van het klimaatbudget. Daarnaast hebben we plannen gemaakt om onze gebouwen in Tilburg en Leeuwarden klimaatneutraal en afvalvrij te maken in 2030. Tevens hebben



we een nieuwe mobiliteitssystematiek geïntroduceerd waarmee we medewerkers stimuleren duurzame keuzes te maken.

Beleggingen en financieringen

De verbranding van fossiele brandstoffen is de belangrijkste oorzaak van klimaatverandering. Een snellere transitie naar hernieuwbare energie is nodig om de klimaatdoelen te halen. Wij willen een bijdrage leveren aan de wereldwijde energietransitie. Daarom zijn we meer gaan beleggen in de energietransitie en hebben we onze criteria voor beleggen in fossiele bedrijven aangescherpt. We hebben als ambitie gesteld om in 2025 minimaal 10% te beleggen in 'impact beleggingen'. Een belangrijk deel hiervan heeft betrekking op green bonds en infrastructuurfondsen waarvoor we minimale allocaties hebben vastgesteld. Afgelopen jaar startten we met het meten van de scope 3 emissies van onze beleggingen.

De verduurzaming van de vastgoedportefeuille loopt voor op schema. We verwachten dat alle objecten al in de loop van 2027 minimaal een energielabel A hebben. Dat is 3 jaar eerder dan de voorgenomen doelstelling. We hebben de ambitie voor CO₂-reductie in 2030 naar boven bijgesteld naar 55%. Dit was 50%. Ook voor onze beleggingen in bedrijven lopen we voor op onze doelstelling. Eind 2023 lagen de gefinancierde emissies 70% onder de gedefinieerde benchmark. De verbetering van energielabels in de hypotheekportefeuille gaat langzamer dan gehoopt.

Deels heeft dat te maken met het feit dat woningeigenaren enkel bij verkoop verplicht zijn een nieuw energielabel aan te vragen en dus niet tussentijds hun energielabel actualiseren. We onderzoeken of we onze doelstelling op energielabel kunnen aanpassen naar een CO₂-emissie reductiedoelstelling.

Verzekeren en diensten

Vorig jaar hebben we de eerste CO₂-reductiedoelen voor onze verzekering-portefeuille gesteld. We rapporteren hier nu voor eerst over. Het komend jaar willen we nieuwe methodes ontwikkelen en de meting van verzekerde emissies verder uitbreiden. Dat doen we zoveel mogelijk samen met andere partijen via onder meer het Platform for Carbon Accounting Financials (PCAF) en het Forum for Insurance Transition to Net-Zero (FIT). Onze klanten helpen we bij het verduurzamen door het aanbieden van goedkopere hypotheekleningen voor verduurzaming en met diensten die we via een online klimaatwinkel aanbieden. We hebben het afgelopen jaar ons aanbod hierin uitgebreid met een elektrisch auto abonnement, warmtepompen en dynamische energiecontracten.

Over deze ontwikkelingen en meer lees je in dit Klimaat transitieplan.

Klimaatcommitment van de financiële sector

Achmea heeft zich, samen met andere financiële instellingen, via het Klimaatcommitment van de financiële sector gecommitteerd aan de klimaatdoelen uit het Nederlandse Klimaatakkoord. Het Klimaatcommitment is een initiatief dat het bewustzijn over de urgentie om klimaatverandering tegen te gaan vergroot, in het bijzonder hoe hieraan kan worden bijgedragen via financieringen en beleggingen. Een deel van deze afspraken zijn inmiddels vastgelegd in Europese wet- en regelgeving.

Achtergrond: Het Akkoord van Parijs

In het Akkoord van Parijs uit 2015¹ en later in het Klimaatpact van Glasgow² is een groot aantal landen overeengekomen de uitstoot van broeikasgassen (hierna aangeduid als CO₂) te verminderen. Het doel hiervan is om de stijging van de gemiddelde temperatuur op aarde te beperken tot 1,5°C ten opzichte van de gemiddelde temperatuur op aarde voor de industriële revolutie.

1. Bron: [UN Climate Change, The Paris Agreement](#)
2. Bron: [UN Climate Change, The Glasgow Climate Pact](#)



De internationale doelstellingen van het Akkoord van Parijs zijn vertaald naar nationale plannen. Nederland heeft in 2019 een Klimaatwet aangenomen die stelt dat de broeikasgasuitstoot in Nederland in 2030 met 49% moet zijn afgenomen ten opzichte van 1990 en in 2050 zelfs met 95%³. De doelstellingen uit de Klimaatwet zijn vervolgens voor verschillende sectoren uitgewerkt in een nationaal Klimaatakkoord⁴. Deze sectoren zijn de gebouwde omgeving, landbouw en landgebruik, elektriciteit, industrie en mobiliteit.

In de zomer van 2022 heeft het kabinet nieuwe ambitieuzere klimaatambities gepresenteerd. In 2030 moet de CO₂-uitstoot in Nederland met ten minste 55% zijn gedaald. Om dit te bereiken heeft het kabinet het 'Beleidsprogramma Klimaat' gepresenteerd. Het beleidsprogramma is gericht op 60% CO₂-reductie in 2030 en beschrijft de hoofdlijnen van het beleid voor de komende jaren. Hiermee geeft het kabinet richting aan de transities die nodig zijn voor klimaatneutraliteit in 2050⁵.

3. Bron: [Rijksoverheid klimaatbeleid](#)

4. Bron: [Klimaatakkoord](#)

5. Bron: [Rijksoverheid, Beleidsprogramma klimaat](#)

Waar gaat het Klimaatcommitment over?

Als onderdeel van het Klimaatakkoord heeft de financiële sector een Klimaatcommitment opgesteld. Daarin heeft de financiële sector een aantal afspraken gemaakt die bijdragen aan de uitvoering van het Akkoord van Parijs en het Klimaatakkoord. Met de ondertekening van het commitment heeft de financiële sector de volgende afspraken gemaakt:

- De betrokken partijen nemen deel aan de financiering van de energietransitie en aanvaarden hiertoe een inspanningsverplichting binnen de kaders van wet- en regelgeving en de risico-rendementsdoelstellingen.
- De partijen ondernemen actie om van hun relevante financieringen en beleggingen het CO₂-gehalte te meten. Vanaf het boekjaar 2020 rapporteren zij daarover publiekelijk.
- Uiterlijk in 2022 maken de partijen hun actieplannen inclusief reductiedoelstellingen voor 2030 bekend. De partijen zullen toelichten welke acties zij nemen om bij te dragen aan het Akkoord van Parijs.
- Dit commitment maakt integraal onderdeel uit van het Klimaatakkoord. Partijen organiseren een jaarlijks overleg met alle betrokkenen over de voortgang van de uitvoering van de afspraken.

Werkplan vervolg Klimaatcommitment

In 2023 heeft de Commissie Financiële Sector Klimaatcommitment (CFSK) het Klimaatcommitment geëvalueerd. In een nieuw Werkplan Klimaatcommitment is vastgelegd op welke wijze de financiële sector haar voortrekkersrol op klimaatgebied blijft vervullen waarbij de afspraken uit 2019 de basis vormen⁶. Zo gaan financiële partijen onderling en samen met externe partners kennis en ervaring verder verdiepen en uitwisselen. Daarnaast zal de 'Leidraad voor relevante financieringen, beleggingen en actieplannen' jaarlijks worden geactualiseerd. Deze leidraad is bedoeld om transparantie en vergelijkbaarheid van actieplannen te bevorderen. Dit actieplan is opgesteld in lijn met deze leidraad.

Samenspel overheid, financiële sector en het bedrijfsleven

De transitie naar een duurzame economie vereist een effectief samenspel tussen overheid, financiële sector, bedrijfsleven en consument. Met het Klimaatcommitment neemt de financiële sector haar verantwoordelijkheid.

6. Bron: [Werkplan Klimaatcommitment](#)

Klimaatambities Achmea

Wij willen al onze activiteiten in lijn brengen met een klimaatscenario waarbij de opwarming van de aarde beperkt wordt tot 1,5°C. Hiervoor zijn ambitieuze klimaatplannen noodzakelijk. Wij zijn ons bewust van de belangrijke functie die financiële instellingen hebben in de overgang naar een CO₂-neutrale samenleving waarbij iedereen mee kan blijven doen, en die ook weerbaar is tegen de gevolgen van klimaatverandering. We leggen de lat hoog voor onszelf en hebben ambitieuze doelstellingen gesteld.

- Een klimaatneutrale bedrijfsvoering in 2030.
- Een klimaatneutrale beleggingsportefeuille in 2040 (aandelen en bedrijfsobligaties).
- Een klimaatneutrale beleggingsportefeuille in 2050 (overige beleggingscategorieën).
- Een klimaatneutrale vastgoed- en hypotheekportefeuille in 2050.
- Een klimaatneutrale verzekeringsportefeuille in 2050.

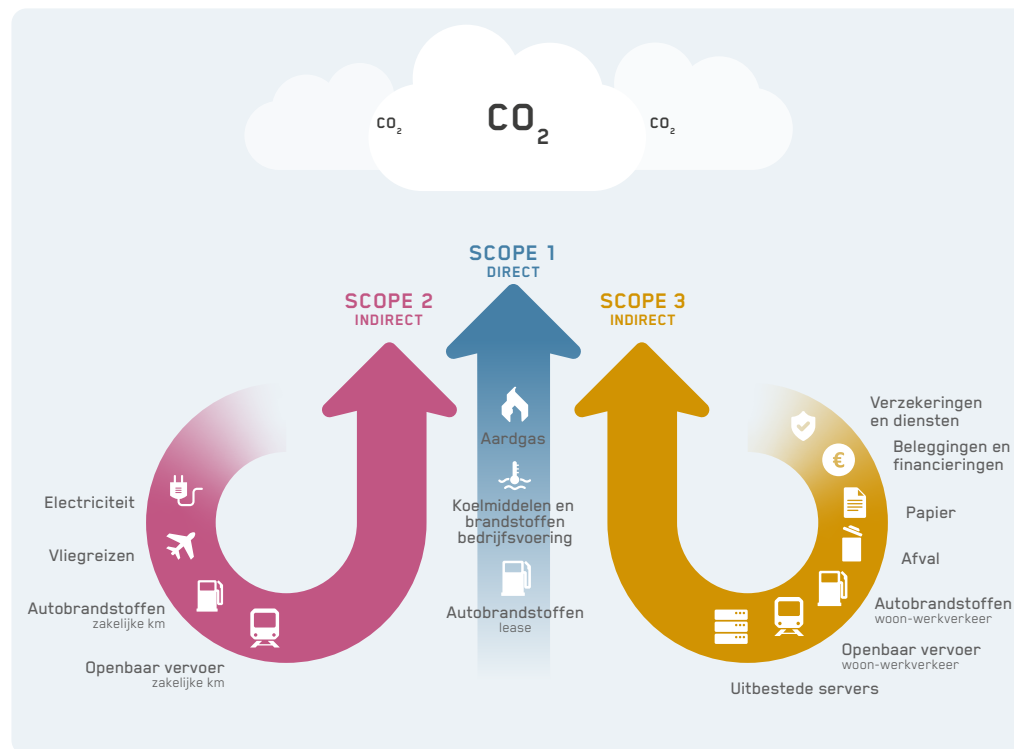


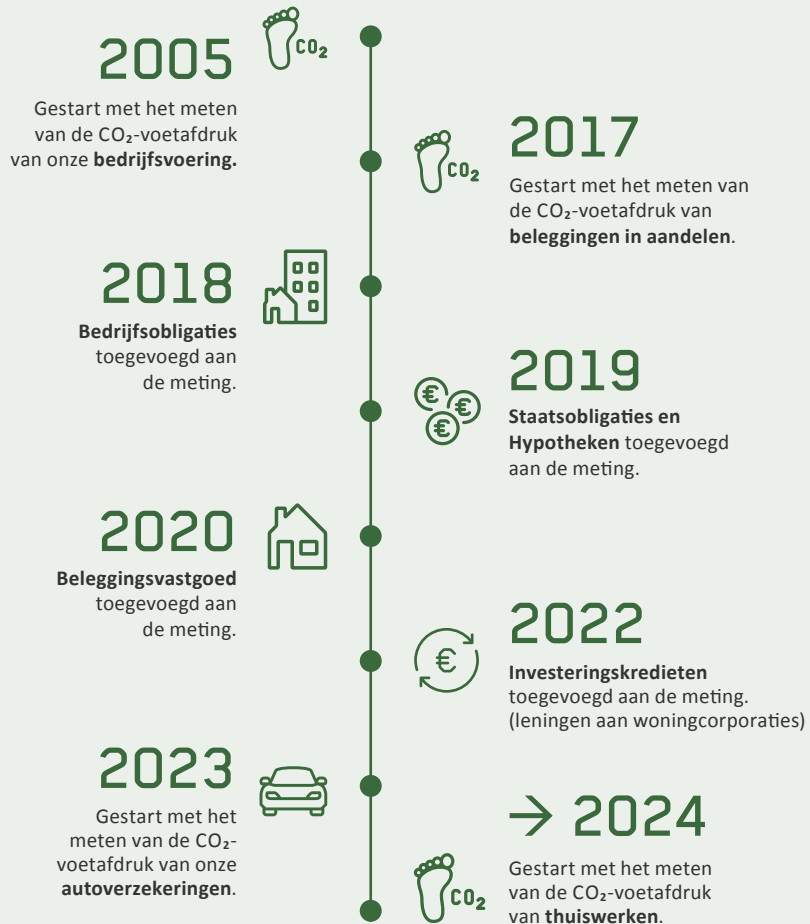
Onze CO₂-voetafdruk

De hoeveelheid broeikasgassen die verband houdt met de activiteiten van ons bedrijf worden uitgedrukt in scope 1, 2 en 3.

- Scope 1: directe CO₂-emissies van eigen bronnen of bronnen waarover Achmea zeggenschap heeft zoals gebouwen, vervoer, IT-systemen en dataopslag.
- Scope 2: indirecte CO₂-emissies, door opwekking van ingekochte en verbruikte elektriciteit- of warmte.
- Scope 3: indirecte CO₂-emissies, die samenhangen met onze bedrijfsvoering in de waardeketen van Achmea. Het gaat hier bijvoorbeeld om woon-werkverkeer, uitbestede servers en clouddiensten. Maar ook de gefinancierde emissies van onze beleggingen en financieringen, en de verzekerde emissies van onze verzekeringsportefeuille.

De CO₂-voetafdruk omvat vaak ook de uitstoot van andere broeikasgassen, zoals methaan, lachgas of chloorfluorkoolwaterstoffen (CFK's). Om de invloed van de verschillende broeikasgassen te kunnen optellen, worden emissiecijfers omgerekend naar CO₂-equivalenten.





Wij gebruiken voor het meten en rapporteren van de CO₂-emissies de standaarden van het GHG-protocol⁷ en het Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF)⁸. PCAF is de meest gebruikte standaard voor het meten van en rapporteren over gefinancierde CO₂-emissies van leningen, investeringen en verzekeringen. We zijn ook lid van het PCAF en werken mee aan de ontwikkeling van nieuwe standaarden.

Ontwikkelingen door de jaren heen

Al in 2005 is Achmea gestart met het meten van de CO₂-voetafdruk van de bedrijfsvoering. In de loop van de jaren hebben we deze meting steeds verder ‘verbeterd en uitgebreid met meer categorieën. Dit jaar zijn we gestart met het meten van de CO₂-voetafdruk van thuiswerken.

In 2017 zijn we gestart met het meten van de CO₂-voetafdruk van de beleggingen in bedrijven. Door de jaren heen hebben we dit met steeds meer beleggingscategorieën uitgebreid. We meten de CO₂-voetafdruk van het overgrote gedeelte van onze beleggingsportefeuille waar dit relevant voor is. Dit betreft de beleggingscategorieën aandelen, staats- en bedrijfsobligaties, hypotheek, vastgoed en een deel van de leningen (investeringskredieten). In 2023 hebben we het aantal categorieën

7. Bron: [GHG protocol](#)

8. Bron: [Partnership for Carbon Accounting Financials](#)

waarvoor de absolute CO₂-emissies wordt gemeten uitgebreid met de categorieën Treasury, aandelenfondsen en vastgoedfondsen. Volgens de afspraken in het Klimaatcommitment van de Financiële Sector zullen we ook de komende jaren blijven onderzoeken of het mogelijk is voor de resterende beleggingscategorieën CO₂-voetafdruk in kaart te brengen. De voortgang hierop is mede afhankelijk van de ontwikkeling van geschikte methodologieën en de beschikbaarheid van CO₂- data.

In 2023 zijn we gestart met het meten en rapporteren van de CO₂-voetafdruk van onze particuliere autoverzekeringssportefeuille. Ook hier streven we ernaar om dit de komende jaren uit te breiden naar andere verzekeringsproducten zoals onze bedrijfsverzekeringen en onze woonverzekeringen.





2021

- Vaststelling klimaatambities voor bedrijfsvoering, beleggingen en verzekeringen.
- Uitsluiting bedrijven die maar dan 5% van de omzet halen uit de winning van kolen, schalieolie en gas, en Arctische olie en gas.
- Aansluiting bij Net-Zero Insurance Alliance (NZIA).
- Overstromingsrisico niet primaire waterkeringen standaard verzekerd voor particulieren.
- Achmea kondigt aan 1 miljoen bomen via Land Life Company te planten.

2022

- Uitgewerkte CO₂-route-kaarten voor beleggingen in bedrijven, hypotheek en vastgoed.
- Klimaatbudget voor medewerkers opgenomen in de CAO.
- Achmea maakt duurzaamheidsprestaties leveranciers inzichtelijk met EcoVadis.
- Aansluiting bij Net Zero Asset Manager Initiative.
- Overstromingsrisico niet primaire waterkeringen standaard verzekerd voor bedrijven.
- Uitgifte groene obligatielening onder Green Finance Framework.

2023

- Volledig elektrisch leasebeleid.
- Klimaatwinkel voor medewerkers geopend.
- Groen hypotheekdeel voor verduurzaming eigen woning.
- Lancering Climate Infrastructure Fund met investering in 2 windparken.
- Nieuwe CO₂-meting en routekaart hypotheek Achmea Bank.
- 1e Tussentijdse (reductie) doelen verzekeringsportefeuille.
- Centraal Beheer breidt Duurzaam Woongemak uit met warmtepompen.

2024

- Nieuwe CO₂-meting en routekaart vastgoed.
- Aangescherpt fossiel beleggingsbeleid.
- Scope 3 meting beleggingen.
- Nieuwe methode CO₂-meting staatsleningen.
- CO₂ thuiswerken opgenomen in doelstellingen bedrijfsvoering.
- Centraal Beheer breidt Duurzaam Woongemak uit met dynamisch energiecontract.
- Aansluiting bij het Forum for Insurance the Transition to Net Zero (FIT).

Doelen 2025

- CO₂-reductie beleggingen in bedrijven 32% t.o.v. de marktbenchmark per ultimo 2020.
- CO₂-reductie bedrijfsvoering 51% t.o.v. 2019.
- 80% van onze impactvolle leveranciers heeft EcoVadis rating.
- Locatie Apeldoorn energieneutraal.
- Minimaal 10% impact beleggingen.
- Hypotheekportefeuille gemiddeld energielabel B*.

Doelen 2030

- Klimaatneutrale bedrijfsvoering.
- 100% inkoop van circulaire en energiezuinige producten en diensten voor onze interne bedrijfsvoering.
- CO₂-reductie beleggingen in bedrijven 68% t.o.v. de marktbenchmark per ultimo 2020.
- Vastgoedportefeuille minimaal energielabel A.
- Locaties Tilburg en Leeuwarden energieneutraal.
- Hypotheekportefeuille gemiddeld energielabel A*.

Doelen 2040

- Klimaatneutrale beleggingen in bedrijven.

Doelen 2050

- Volledig klimaatneutraal voor bedrijfsvoering, beleggingen, financieringen en verzekeringen

Ons klimaat transitiepad

*We onderzoeken in 2024 of we deze doelstelling kunnen vervangen door een CO₂-emissie reductiedoelstelling.

Bedrijfsvoering

Doelstellingen

Achmea streeft naar een volledig duurzame en klimaatneutrale bedrijfsvoering in 2030. Dit betekent concreet dat in 2030 de CO₂-voetafdruk van de bedrijfsvoering netto-nul is. We bereiken dat door onze uitstoot maximaal te reduceren, waar mogelijk zelf energie lokaal en duurzaam op te wekken, en de resterende CO₂-uitstoot te compenseren via grootschalige herbebossing. De doelstelling voor onze bedrijfsvoering is gebaseerd op onze scope 1, 2 en 3 emissies. Om dit te bereiken:

- reduceren we het energieverbruik in onze panden en datacenters
- verminderen en verduurzamen we de verkeersmobiliteit van medewerkers
- brengen we het papierverbruik terug
- scheiden we ons afval zoveel mogelijk
- kopen we duurzaam (energiezuinig en circular) in



Actieplan

Reduceren energieverbruik panden en datacenters

Voor de energiebehoefte op onze locaties gebruiken we elektra, gas, warmte- en koudeopslag. Voor zover we die niet zelf duurzaam opwekken, kopen we de energie groen in. Ons doel is om het elektra- en gasverbruik maximaal te reduceren en waar mogelijk energie lokaal duurzaam op te wekken. Onderdeel hiervan is het energieneutraal maken van onze kantoorpanden. Om die ambitie te ondersteunen hebben wij in 2021 het Paris Proof Commitment ondertekend van de Dutch Green Building Council (DGBC). Hiermee verbindt Achmea zich aan de afspraak dat alle bestaande en nieuwe gebouwen in directe controle en eigen gebruik uiterlijk in 2040 'Paris Proof' zijn, waarbij we ons richten op 2030. Dit houdt in dat het werkelijk energieverbruik van deze locaties maximaal nog 70kWh/m² bedraagt. Dit betreft onze panden in Leeuwarden, Tilburg en Apeldoorn. We nemen verschillende initiatieven. Zo willen we de locatie Apeldoorn per 2025 energieneutraal maken en de locaties Leeuwarden en Tilburg per 2030. Maatregelen zijn onder andere:

- TL-verlichting vervangen door LED-verlichting
- het gebruik van WKO (Warmte-Koude Opslag)
- warmtepompen voor verwarming
- zonneboilers voor warmwatervoorziening
- zonnepanelen voor opwekking van elektriciteit

Verminderen en verduurzamen verkeersmobiliteit

We verduurzamen de verkeersmobiliteit van medewerkers onder andere door een volledig elektrisch leasebeleid (sinds mei 2023) en het terugbrengen van de CO₂-uitstoot van de woon-werk en zakelijke ritten. De fossiele brandstoffen voor lease worden door de brandstofleverancier al CO₂-neutraal geleverd. We hebben daarnaast diverse mobiliteitsregelingen die het gebruik van openbaar vervoer en/of de fiets stimuleren, zoals het verstrekken van een OV-kaart inclusief gebruik OV-fiets en een vergoeding voor fietskilometers met privéfiets. In juli 2024 is de mobiliteitssystematiek gewijzigd naar 'pay per use' en is in de reiskostenvergoeding aandacht voor onze focus op duurzaamheid. Zo ontvangt een medewerker bijvoorbeeld voor duurzame kilometers (EV/PHEV en fiets) een hogere vergoeding per kilometer dan voor reizen met een fossiele brandstofauto. Met 'pay per use' laten we het vaste reispatroon los. Zo kunnen medewerkers per dag kiezen welk vervoermiddel (OV, fiets, auto, motor) wordt gebruikt en per reis ook gebruikmaken van een combinatie van verschillende vervoermiddelen. Iedere reis (inclusief vervoermiddel en brandstofsoort) en iedere thuiswerkdag wordt gedeclareerd en daarmee geregistreerd. Hiermee krijgen we meer grip op onze werkelijke CO₂-uitstoot op het gebied van mobiliteit.

Tegelijkertijd hebben we een heldere visie op onze nieuwe manier van werken waar thuiswerken onderdeel van is. Op het gebied van internationaal reizen hebben we beleid waarin is opgenomen dat er

binnen een straal van 700 km in principe niet wordt gevlogen. We participeren in de coalitie Anders Reizen samen met ruim 70 andere grote organisaties. De gemeenschappelijke ambitie van [Anders Reizen](#) is de CO₂-uitstoot van zakelijk reizen te halveren in 2030 (t.o.v. 2016). Zakelijk reizen betreft het woon-werk verkeer en de reizen ten behoeve van de werkgever, inclusief vliegreizen.

Afval scheiden

Sinds 2015 wordt al het afval binnen Achmea gescheiden ingezameld, afgevoerd en verwerkt. We streven ernaar om het percentage restafval steeds verder terug te brengen om uiteindelijk in 2030 een ‘afvalvrij kantoor’ te realiseren. In 2024 zijn we gestart met een nieuw contract voor 4 jaar met daarin een planmatige aanpak om ons doel Zero Waste 2030 te bereiken. Samen met onze contractpartner worden in de hele keten (data) analyses gemaakt en met alle deelnemers in de keten wordt middels diverse instrumenten aandacht op het onderwerp gezet. Het inzetten van workshops en aanvullende campagnes voor bewustwording, communicatie en instructie voor alle medewerkers en leveranciers van Achmea zijn daar onderdeel van.

Reduceren papierverbruik

In de afgelopen jaren is het papierverbruik binnen Achmea al drastisch gereduceerd. Steeds meer klantcommunicatie vindt digitaal plaats. Daarnaast is, o.a. door steeds meer thuiswerken, het aantal prints dat

medewerkers maken flink gedaald. In 2018 was het volume nog ruim 1,3 mln. kg. Dit is in 2023 gedaald naar ruim 397.000 kg. Een reductie van ruim 69%. Het doel is om maximaal te reduceren, waarbij het volume in 2030 nog maximaal 300.000 kg bedraagt. Ten opzichte van 2018 betreft dit een reductie van 974.000 kg oftewel 76%. In 2022 zijn we deels gestart met het gebruik van 80 grams papier in plaats van 90 grams papier wat in dat jaar direct een CO₂-besparing van 11% heeft opgeleverd. We streven ernaar om voor al het papier over te stappen naar 80 grams papier. Ook wordt met leveranciers al gesproken over gebruik van 70 grams papier. We gebruiken daarnaast alleen papier met een FSC-keurmerk.

Duurzaam (energiewaardig en circulair) inkopen

De ecologische voetafdruk van onze producten en diensten is onlosmakelijk verbonden met de bedrijfsvoering van onze (uitbestedings)partners en leveranciers. In 2030 willen we voor onze eigen interne bedrijfsvoering 100% circulaire en energiewaardige producten en materialen inkopen. Wij hebben een [Duurzaamheidsverklaring](#) voor leveranciers opgesteld, die onderdeel is van alle inkoopcontracten. Daarnaast is in de modelovereenkomsten een duurzaamheidsartikel opgenomen en in de contractbijlage worden generieke en specifieke afspraken geborgd.

In samenwerking met partners/leveranciers nemen we maatregelen tegen klimaatverandering in de inkoopketen. Met de inzet van EcoVadis, een internationaal duurzaamheidsrating platform voor leveranciers, krijgen we de

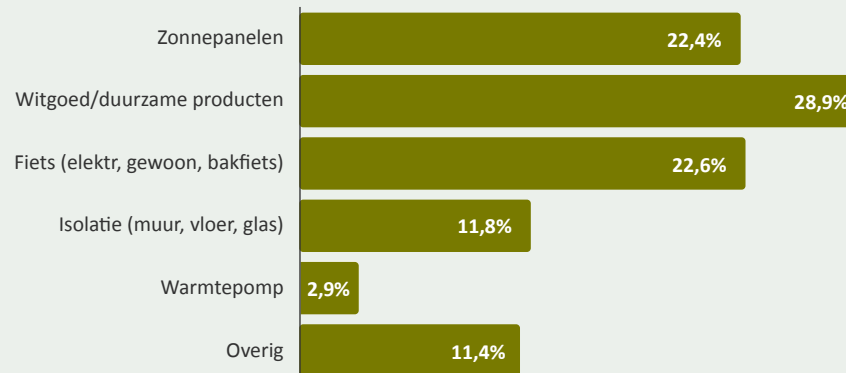
duurzaamheidsprestaties van onze (potentiële) leveranciers inzichtelijk en kunnen we deze prestaties volgen en daarover gericht het gesprek voeren. In 2025 willen we van 80% van onze impactvolle leveranciers een rating hebben. Een leverancier is voor ons impactvol als deze een significante bijdrage kan leveren aan de duurzaamheidsdoelstellingen van Achmea en/of aan duurzaamheid in het algemeen. Daarbij wordt ook gekeken naar de omvang van het contract. Eind 2023 had 63% van deze leveranciers een actieve EcoVadis rating.



Klimaatbudget voor medewerkers

De medewerkers van Achmea hebben op 1 januari 2023 een klimaatbudget van € 2.500 netto ontvangen. Het klimaatbudget kan tot en met december 2025 worden ingezet om de eigen woon- en leefomgeving te verduurzamen, via de Klimaatwinkel van Centraal Beheer. Het budget kan bijvoorbeeld worden ingezet voor zonnepanelen, woningisolatie, een groen dak, thuisbatterij of een warmtepomp. Maar ook een elektrische fiets of elektrische auto behoort tot de mogelijkheden. Eind 2023 had 72% van de medewerkers al gebruik gemaakt van het budget. In totaal is € 16,7 miljoen besteed en dat leidt op basis van de aangeschafte zonepanelen, warmte-pompen en isolatie tot een CO₂-besparing van ongeveer 3,3 kiloton per jaar. Medewerkers die na 1 december 2023 in dienst zijn getreden kunnen ook gebruik maken van het klimaatbudget. Zij ontvangen dit budget als zij langer dan 1 jaar in dienst zijn.

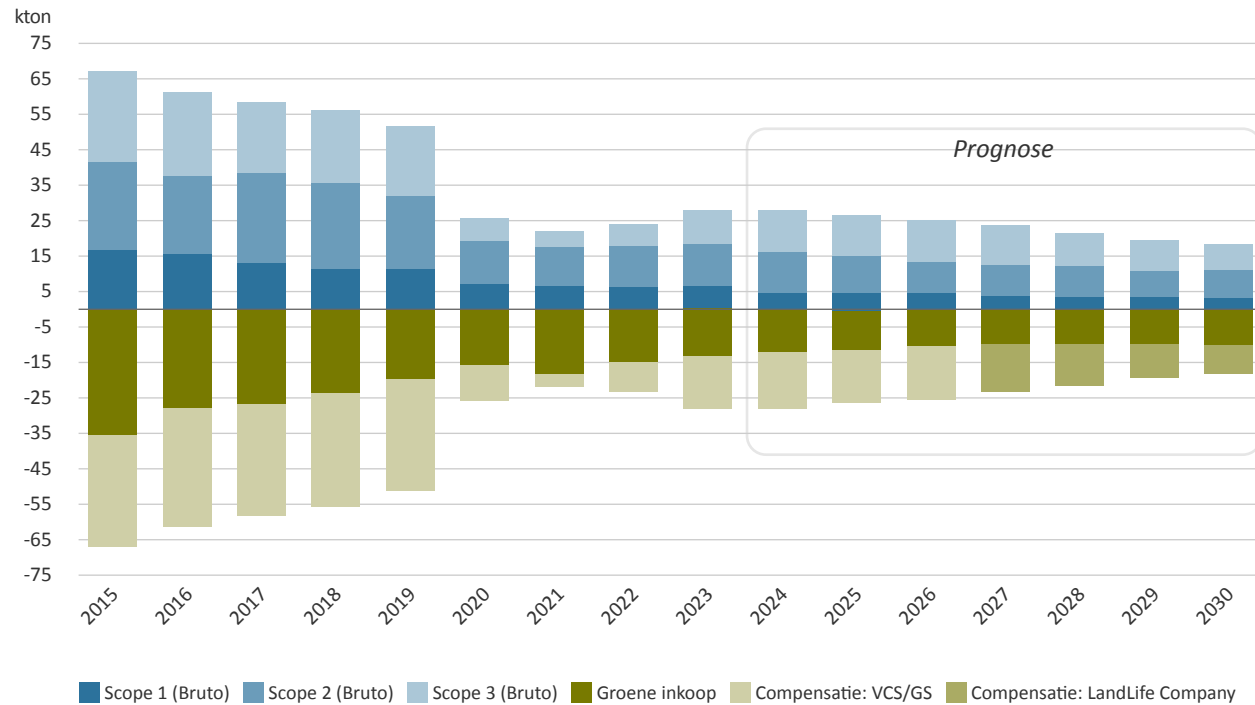
Top 5 bestedingen klimaatbudget



Ontwikkeling CO₂-voetafdruk

Wij hebben onze plannen doorgerekend richting 2030. In de figuur is het verwachte verloop van de CO₂-voetafdruk van onze bedrijfsvoering weergegeven. In de jaren 2020, 2021 en 2022 was sprake van een tijdelijk lagere voetafdruk. Vanwege corona werd er minder gereisd en medewerkers kwamen niet of nauwelijks op kantoor. Vanaf 2024 zijn de CO₂-emissies (elektra- en gasverbruik) van thuiswerken opgenomen in de prognose. Passend bij het werkgeverschap van Achmea was thuiswerken altijd al een onderdeel van onze manier van werken. Doordat na de coronacrisis de balans tussen thuis en op kantoor werken is veranderd, is het transparanter om niet alleen de CO₂-reductie op woon-werkverkeer te laten zien, maar ook het effect van de thuiswerkplek op te nemen in de CO₂-voetafdruk. Daarom vinden wij het belangrijk om ook hierover te rapporteren.

Ontwikkeling CO₂ voetafdruk (in kton)
t/m 2023 realisatie, 2024 en verder prognose



Compensatie

In lijn met onze ambitie om in 2030 een klimaatneutrale bedrijfsvoering te hebben zetten we vooral in op het nemen van maatregelen om onze CO₂-uitstoot verder te verlagen. Door de al genomen maatregelen en de geplande acties voor de komende jaren zal de uitstoot nog verder afnemen. Het is technisch niet mogelijk om de CO₂-uitstoot volledig tot nul te reduceren, met andere woorden er blijft altijd nog wat rest uitstoot over. Om toch volledig klimaatneutraal te opereren compenseren wij deze uitstoot sinds 2011 door het inkopen van Gold Standard certificaten⁹, waarbij we voor projecten kiezen met een duidelijke, kwantificeerbare emissiereductie. Voor de middellange en lange termijn kiezen we voor compensatie via grootschalige boomaanplant. We zijn hiervoor een partnerschap aangegaan met Land Life Company¹⁰. Gedurende 3 jaren (2021-2024) worden er bomen aangeplant op gedegradeerd land in Australië en Spanje. Hiermee compenseren we onze resterende CO₂-uitstoot (ongeveer 200.000 ton) vanaf 2027 voor een duur van 40 jaar. Eind 2023 is hiervan 72% al aangeplant. Omdat het jonge aanplant betreft duurt het een aantal jaren voordat deze voldoende CO₂ kunnen opnemen en dit gecertificeerd kan worden.

9. Bron: [Gold standard CO₂-certificates](#)

10. Bron: [Landlife company](#)



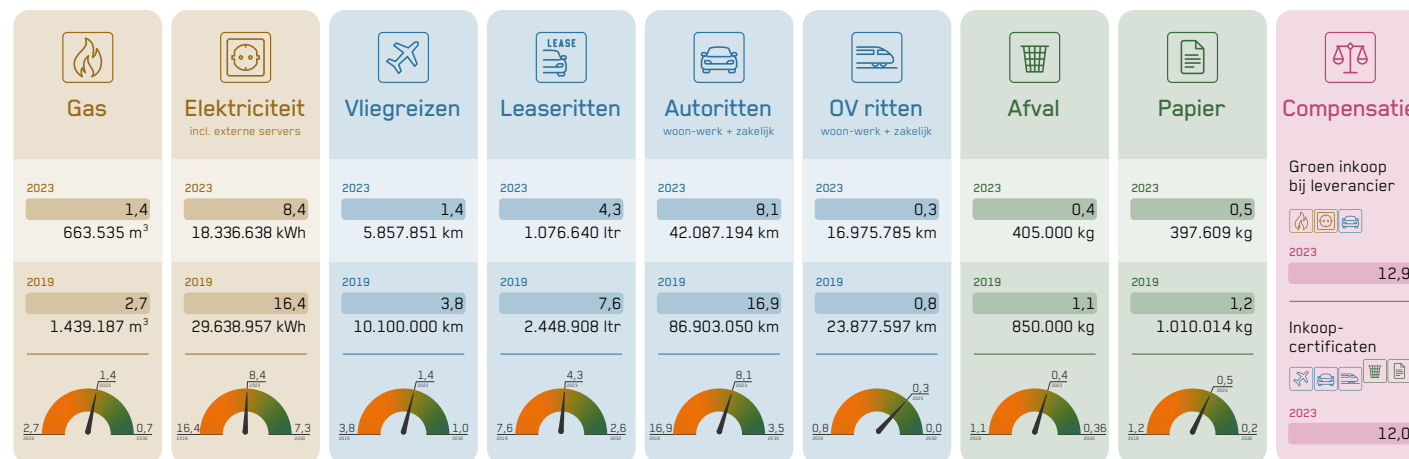
Monitoring & rapportage

Ieder kwartaal wordt de ontwikkeling van de CO₂-uitstoot bijgehouden via een dashboard op basis waarvan we kunnen bijsturen. In onderstaande afbeelding staat een voorbeeld weergegeven van dit dashboard. We publiceren onze scope 1, 2 en 3 emissies via ons jaarverslag en op onze [website](#). In de bijlage is een tabel opgenomen met de cijfers over de jaren 2019 t/m 2023.

DUURZAAMHEID

Op weg naar een klimaatneutrale bedrijfsvoering

Bruto CO₂-uitstoot in kton CO₂ | 2023



Totaal bruto CO₂-uitstoot 2023 inclusief 0,1 kton brand- en vloeistoffen bedrijfsinstallaties

24,9 kton

Beleggingen en financieringen

Achmea is een grote financiële dienstverlener en een grote institutionele belegger. Daarnaast zijn we financier van hypotheek. We willen vanuit deze rollen bijdragen aan de nationale- en internationale klimaatdoelstellingen door de CO₂-uitstoot van onze beleggingen en financieringen te verminderen en de energietransitie te faciliteren. Dat doen we onder meer door als belegger het gesprek aan te gaan met bedrijven waarin we beleggen én door te beleggen in 'groene' initiatieven. Als vastgoedbelegger verduurzamen we woningen die we zelf in eigendom hebben. En als verstrekker van hypotheek helpen we onze klanten bij verduurzamen van de woning.

Voor de meest relevante beleggingen en financieringen meten we de CO₂-voetafdruk en hebben we reductiedoelstellingen en actieplannen opgesteld. Onder relevante beleggingen verstaan wij die beleggingen waar we de grootste bijdrage kunnen leveren aan het beperken van klimaatverandering. Dit kan zijn omdat we er zelf eigenaarschap en invloed op hebben zoals bij vastgoed, bedrijfsobligaties en aandelen. Maar relevant kan ook betekenen dat deze beleggingen een groot aandeel hebben in onze beleggingsportefeuille zoals staatsobligaties en hypotheek. Achmea had ultimo 2023 in totaal ongeveer € 70,8 miljard¹¹ aan beleggingen en financieringen op de

11. Bron: [Jaarverslag Achmea 2023](#)



balansen van de Nederlandse entiteiten staan. De beleggingen van onze buitenlandse activiteiten betreffen ongeveer 2% van de totale beleggingen en zijn nog geen onderdeel van dit plan.

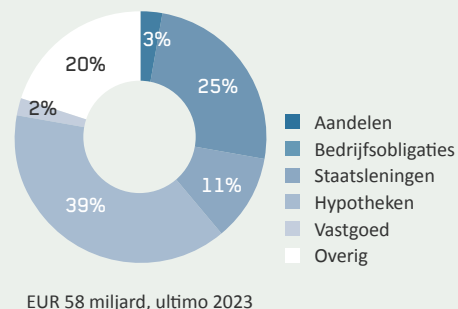
De categorie Overig omvat o.a. beleggingen in private equity, private debt, infrastructuur, derivaten, spaardelen en liquide middelen. Private equity en private debt zijn niet opgenomen in dit plan omdat dit op dit moment minder is dan 1% van de beleggingsportefeuille. Derivaten en liquide middelen zijn ook niet opgenomen, omdat de klimaatimpact die we met deze beleggingen kunnen maken beperkt is. Infrastructuur hebben we wel opgenomen in dit plan omdat beleggingen in deze categorie een positieve bijdrage leveren aan de energietransitie.

Beleggingen in bedrijven

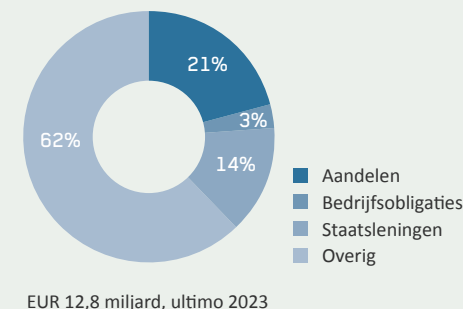
Met beleggingen in bedrijven bedoelen we beursgenoteerde aandelen en bedrijfsobligaties. We hebben hiervoor reductiedoelstellingen en actie-plannen opgesteld. Deze reductiedoelstellingen en actieplannen hebben betrekking op de beleggingen van de Nederlandse entiteiten voor eigen rekening en voor risico van onze polishouders en gaan niet over de beleggings-portefeuilles van institutionele klanten, zoals pensioenfondsen, waarvoor wij het vermogensbeheer uitvoeren. Wij hebben hierover geen zeggenschap.

12. Bron: [IPCC Sixth Assessment Report](#)

Verdeling relevante beleggingen eigen risico en financieringen (incl. hypotheek Achmea Bank)



Verdeling relevante beleggingen rekening en risico polishouders



Doelstellingen

Er zijn verschillende internationale initiatieven die een aanpak hebben ontwikkeld voor het uitwerken van CO₂-reductiedoelstellingen die in lijn zijn met het Klimaatakkoord van Parijs. Deze methoden zijn gebaseerd op de scenario's die zijn ontwikkeld door het Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). Deze scenario's laten zien dat het noodzakelijk is om uiterlijk in 2050 klimaatneutraal te zijn om opwarming van de aarde boven de 1,5°C te vermijden¹². Achmea is ambitieuzer en heeft de doelstelling om voor

de beleggingen in bedrijven al in 2040 klimaatneutraal te zijn. Dat betekent dat we de CO₂-voetafdruk van de aandelen- en bedrijfs-obligatie beleggings-portefeuille in 2040 terugbrengen naar 'netto-nul'.

Onze ambitie is in 2022 geconcretiseerd door voor de betreffende portefeuilles tussentijdse CO₂-reductiedoelen vast te stellen. In 2025 streven we naar 32% reductie en in 2030 naar 68% reductie ten opzichte van de marktbenchmark per ultimo 2020. De uitstoot van de marktbenchmark is de gemiddelde uitstoot van alle bedrijven waarin we op dat moment hadden kunnen beleggen. Deze doelstellingen zijn gebaseerd op de scope 1 & 2 emissies van de bedrijven waarin we beleggen.

Negatieve emissies

We sturen op maximale reductie. Het is echter niet de verwachting dat het met reductie alleen mogelijk is om op netto-nul uit te komen. De resterende CO₂-uitstoot zal via een vorm van negatieve emissies moeten worden gecompenseerd. De mogelijkheden hiervoor zijn op dit moment nog beperkt. Bij veel negatieve emissie technologieën is 'Carbon Capture and Storage' (CCS) essentieel. CCS is de technologie die nodig is om CO₂ af te vangen en vervolgens langdurig op te slaan. Het probleem is echter dat CCS nog in de ontwikkelingsfase zit. We verwachten dat de bedrijven waarin we beleggen zelf de verantwoordelijkheid nemen voor de compensatie van resterende CO₂-emissies nadat alle andere mogelijke maatregelen om emissies te reduceren zijn genomen. De stelregel daarbij is dat bedrijven

als doel hebben tenminste 90% van de eigen emissies te reduceren. In onze rapportages houden we geen rekening met eventuele compensatie door bedrijven.

Actieplan

Ons actieplan is gebaseerd op een aantal pijlers:

- Via engagement stimuleren wij ondernemingen zich te verbinden aan een net-zero strategie.
- Actief gebruik maken van ons stemrecht op aandeelhoudersvergaderingen (o.a. als escalatie).
- Uitsluiting wanneer bedrijven onvoldoende klimaatbeleid hebben of voortgang boeken.
- Restrictief beleid op de winning van fossiele brandstoffen.
- Beleggen in de energietransitie via duurzaam vastgoed, green bonds en infrastructuur.

Achmea wil impact maken in de reële economie. Wij sluiten bedrijven daarom niet bij voorbaat uit, met uitzondering van bedrijven die fossiele brandstoffen winnen en geen geloofwaardige transitie strategie hebben. Door aandelen te verkopen van CO₂-intensieve bedrijven zouden we weliswaar onze eigen CO₂-voetafdruk kunnen verlagen, maar verandert er in de reële economie niets. De aandelen worden dan door een andere belegger gekocht. We willen de CO₂-reductiedoelstellingen in de eerste

plaats realiseren via reductie van broeikasgassen door de ondernemingen waarin we beleggen.

Instrumenten

Om onze doelstellingen te bereiken zetten we verschillende instrumenten in. We verwachten van bedrijven waarin we beleggen dat zij een geloofwaardige transitiestrategie hebben en hierover verantwoording afleggen. Als bedrijven geen transitiestrategie hebben dan gaan we in dialoog (engagement), zetten we ons stemrecht in, of gaan we over tot uitsluiting. Deze drie instrumenten lichten we hierna verder toe.

Engagement

We wenden onze invloed als belegger aan om bedrijven te stimuleren om duurzamer te worden en bij te dragen aan de energietransitie. We geloven erin dat dialoog de beste manier is om bedrijven te stimuleren hun CO₂-uitstoot te verminderen. Ondernemingen in de meest CO₂-intensieve sectoren worden door onze vermogensbeheerder volgens een vaste aanpak, periodiek beoordeeld op hun transitieplannen en de voortgang op basis van deze plannen. Zij moeten een duidelijk transitiepad hebben en aantonen dat

zij met hun activiteiten binnen een opwarmingsscenario blijven van max. 1,5°C.

Achmea voert al enkele jaren engagement op klimaat gerelateerde thematiek. In 2023 zijn we een nieuw engagement programma gestart met 10 CO₂-intensieve bedrijven (CO₂-Reductie Plus). De doelstelling van dit programma is dat de ondernemingen zich verbinden aan het doel om uiterlijk in 2050, maar bij voorkeur in 2040 klimaatneutraal te zijn. We verwachten een klimaat transitieplan dat onderdeel is van de strategie en gekoppeld is aan het beloningsbeleid. De ondernemingen dienen bovendien transparant te zijn over de wijze waarop zij klimaatgerelateerde kansen en risico's meten en monitoren. De ondernemingen moeten tot slot transparant zijn over de voortgang van genomen maatregelen en resultaten.

Naast ons eigen engagementprogramma zoeken we ook samenwerking met andere institutionele beleggers. Via de 'Dutch Climate Coalition (DCC)', een groep gelijkgestemde Nederlandse investeerders voeren we engagement met 8 olie- en gasbedrijven. We sluiten ons ook aan bij collectieve engagement initiatieven zoals Climate Action 100+¹³, het Investor Decarbonisation Initiative¹⁴ en de Science Based Targets Campaign van

13. Bron: [Climate Action 100+](#)

14. Bron: [Investor Decarbonisation Initiative](#)

CDP¹⁵. Via onze eigen en collectieve engagement worden ongeveer 25% van de ondernemingen in de portefeuille en ongeveer 69% van de gefinancierde emissies afgedekt. Over de voortgang van deze dialogen rapporteren we via ons MVB halfjaarverslag.

CDP Science Based Targets Campagne

Om ervoor te zorgen dat bedrijven wetenschappelijk onderbouwde emissiereductiedoelen opstellen die in lijn zijn met het Klimaatakkoord van Parijs heeft Carbon Disclosure Project (CDP) de Science Based Targets Campaign opgezet. De campagne, bedoeld om actie tegen klimaatverandering in de financiële sector te versnellen, biedt ondertekenaars van de CDP de mogelijkheid om samen te werken om de dialoog te voeren met ondernemingen over het vaststellen van 'science based' targets. Achmea ondertekent mede de brieven van de CDP waarin bedrijven met de meeste impact op het klimaat hiertoe worden aangespoord. CDP is een door de Europese Unie gefinancierde non-profitorganisatie die het wereldwijde systeem voor milieurapportages beheert voor investeerders, bedrijven, landen, staten en regio's. Achmea rapporteert ook zelf sinds 2023 aan CDP over haar emissiereductiedoelen.

15. Bron: [CDP](#)



Engagement highlights

Hieronder staan een aantal voorbeelden van engagementgespreken die we in de tweede helft van 2023 hebben gevoerd. Wij blijven de ontwikkelingen bij deze bedrijven volgen om de realisatie van de klimaatdoelen in het oog te houden.

Heidelberg Materials

Heidelberg Materials is een van 's werelds grootste producenten van bouwmaterialen en is een van de grootste uitstoter van CO₂ in onze portefeuille. De onderneming heeft zich gecommitteerd aan science-based targets o.b.v. een 1.5 graden scenario. De rapportage van scope 3 emissies is nog in ontwikkeling, maar Heidelberg Materials heeft al wel vastgesteld dat leveranciers dezelfde maatstaven voor CO₂-intensiteit aan moeten houden als de onderneming zelf. De onderneming richt zich op het moment op het recyclen van cement om emissiereducties te behalen. Heidelberg Materials zet ook in op CCS-technologie, maar gaf ook toe dat er nog veel uitdagingen liggen in de ontwikkeling van deze technologie. Op het moment zijn de CCS-projecten daarom nog kleinschalig. De onderneming werkt aan verbetering van de rapportages, voornamelijk gericht op waar in het productieproces de CO₂-emissies optreden.

Solvay

Solvay is een Belgische multinational die actief is in de chemie en plastics. Solvay heeft zich gecommitteerd aan science based targets o.b.v. een 2 graden scenario. Voor scope 3 emissies heeft Solvay minimum prestatiescores voor haar leveranciers opgesteld. Wij hebben het belang van een net-zero 2050 doel aangekaart, maar Solvay gaf aan dat dit binnen het huidige productieproces nog niet haalbaar is. Solvay is bezig met het ontwikkelen van een nieuwe productiemethode die een reductie van 50 procent in CO₂-uitstoot ten opzichte van het huidige proces zou betekenen. Concreet worden hier echter pas over 3 jaar vorderingen in verwacht. De specifieke details van dit project zijn daarom ook nog onduidelijk. Op het gebied van rapportages is Solvay bezig met het uitbreiden van klimaat scenario-analyses voor al haar bedrijfstakken, die ook fysieke klimaatrisico's omvatten.

Yara

Yara is een grote producent van kunstmest. Yara heeft de doelstelling om in 2050 klimaatneutraal te opereren. Wij vroegen Yara zich te committeren aan een net-zero doelstelling, maar de onderneming gaf aan dat dit door de scope 3 emissies verbonden aan de landbouwsector nog niet mogelijk is. Voor SBTi-validatie wacht Yara nog op de koersbepalingen van SBTi voor de chemiesector. Wij houden deze ontwikkeling nauwlettend in de gaten. Voor het beheer en de analyse van emissiedata maakt Yara gebruik van een startup onderneming, die nog in verdere ontwikkeling is. De verwachting is daarom dat de hoeveelheid en kwaliteit van de emissiedata nog zal verbeteren. Yara gaf aan zich voor emissiereducties te focussen op de ontwikkeling van groene en blauwe ammonia. De onderneming is daarom gestart met de bouw van fabrieken om duurzamere ammonia te produceren.

Stemmen

Wanneer er onvoldoende voortgang is in het engagementtraject zetten wij onze stem als aandeelhouder in om extra druk uit te oefenen op een onderneming. Bij de bepaling of een dergelijke escalatie moet plaatsvinden, kijken we in hoeverre het engagement effectief en constructief is. Als een bedrijf openstaat voor engagement, constructief het gesprek aangaat en we effect sorteren, wordt niet geëscaleerd. Escalatie ligt wel voor de hand als het bedrijf niet openstaat voor engagement of onvoldoende stappen zet.

Achmea voert een actief **stembeleid** om bij beursgenoteerde ondernemingen waarin we beleggen, gewenst beleid te initiëren of ongewenst beleid af te keuren. Wij verwachten van ondernemingen een transitieplan dat onderdeel is van de missie, visie en strategie dat gekoppeld is aan het beloningsbeleid. Wij vragen transparantie over concrete klimaatrisico's voor de onderneming, zoals bijvoorbeeld CO₂-beprijzing. We kijken kritisch naar de klimaatplannen die deze ondernemingen ter advisering voorleggen aan de aandeelhouders. Wij stemmen tegen deze plannen wanneer deze niet in lijn zijn met het Klimaatakkoord van Parijs. Of we roepen bedrijven op om ambitieuzere doelen te stellen. Een voorbeeld hiervan zijn de klimaatresoluties die Follow This inbrengt bij een aantal grote oliemaatschappijen (zie kader). Wij stemmen ook tegen het beloningsbeleid bij ondernemingen als daarin geen koppeling wordt gemaakt ESG-prestatiedoelstellingen. Dit beleid hebben wij in 2024 verder

aangescherpt. We verwachten van de grootste bijdragers aan de CO₂-uitstoot in de energie, chemie, metaal en mijnbouw, gas, bouwmaterialen en cement sector en de ondernemingen in de Climate Action 100+ focusgroep een transitieplan dat onderdeel is van de strategie en gekoppeld is aan het beloningsbeleid. Als dit niet het geval is stemmen wij tegen het beloningsbeleid.

Follow This: Klimaatresolutie TotalEnergies

In 2023 dienden wij samen met 'Follow This' en een coalitie van voornamelijk Nederlandse en Franse beleggers een resolutie in bij TotalEnergies waarin wij de onderneming vroegen haar Scope 3 emissies (broeikasgasuitstoot door het gebruik van haar producten) in lijn te brengen met de doelstellingen uit het Klimaatakkoord van Parijs. Deze resolutie ontving 30 procent steun.

TotalEnergies gaf als reactie hierop aan zich gesteund te voelen door een meerderheid van de aandeelhouders die tegen de resolutie stemde en ging hiermee volledig voorbij aan het krachtige signaal van de historisch hoge steun voor de klimaatresolutie. Wij zijn hierover teleurgesteld en zullen TotalEnergies blijven aanspreken.

Achmea Investment Management meest duurzame Nederlandse vermogensbeheerder in stemgedrag

ShareAction heeft in 2023 voor het vijfde achtereenvolgende jaar een wereldwijd benchmarkonderzoek uitgevoerd naar hoe beleggers hebben gestemd op aandeelhoudersvoorstellen op het gebied van klimaat, milieu en sociale kwesties. Achmea Investment Management is beoordeeld als de beste Nederlandse vermogensbeheerder die de meeste duurzaamheids-resoluties steunde op aandeelhoudersvergaderingen. Van de 69 beoordeelde vermogensbeheerders wereldwijd eindigde Achmea Investment Management op de 2e plaats.

Uitsluiting

We realiseren ons dat onze engagement inspanningen niet in alle gevallen tot de gewenste resultaten zullen leiden. In dat geval moeten we concluderen dat onze invloed als belegger onvoldoende is om bedrijven aan te zetten tot de nodige verandering. In dat geval zullen wij stapsgewijs afscheid nemen van deze bedrijven in onze portefeuille. Daarmee zorgen we ervoor dat onze portefeuille in de loop der tijd wel het gewenste CO₂-reductiepad laat zien.

16. Bron: [Implied Temperature Rise \(MSCI\)](#)

17. Bron: [Transition Pathway Initiative \(TPI\)](#)

Achmea heeft in 2024 haar beleid ten aanzien van beleggingen in fossiele bedrijven aangescherpt. We beleggen niet meer in bedrijven die meer dan 1% van hun omzet halen uit de winning van kolen, olie uit teerzanden, schalieolie en -gas, en Arctisch olie en gas. Deze omzetgrens was 5%. We beleggen ook niet in bedrijven als de omzet meer dan 5% afkomstig is van elektriciteitsopwekking uit thermische steenkool (inclusief bruinkool, bitumineuze, antraciet en stoomkolen).

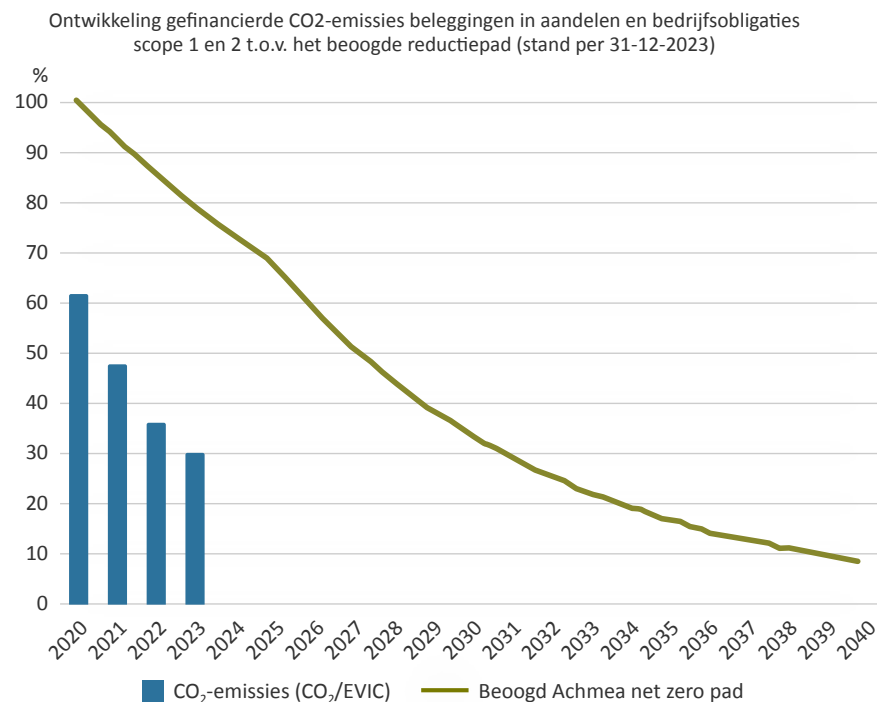
Daarnaast hanteren we voortaan ook een restrictief beleid ten aanzien van conventionele olie- en gaswinning. Van bedrijven die meer dan 1% van hun omzet halen uit de productie van conventionele olie- en gas verwachten we dat ze investeren in hernieuwbare energie en een geloofwaardig transitieplan hebben. Hiervoor gebruiken we de volgende criteria:

1. Het bedrijf investeert een groeiend aandeel van de kapitaaluitgaven in hernieuwbare energie oplopend van tenminste 15% in 2025 tot tenminste 50% in 2030; en/of
2. Het bedrijf heeft een transitiestrategie gericht op een maximale temperatuurstijging van 2 graden. Dit meten we aan de hand van een Implied Temperature Rise (ITR) score van MSCI¹⁶ en de Carbon Performance Alignment score van het Transition Pathway Initiative (TPI)¹⁷.

Als betrokken belegger gelooft Achmea in de toegevoegde waarde van de dialoog. Het zou daarom ongeloofwaardig zijn om olie- en gasbedrijven, waarmee Achmea momenteel gesprekken voert over transitieplannen, bij voorbaat uit te sluiten. Daarom sluiten we olie- en gasproducenten waarmee een engagement loopt, onder andere via de Dutch Climate Coalition, vooralsnog niet uit. Daarbij stellen we als eis dat deze bedrijven uiterlijk eind 2026 aan één van de hiervoor genoemde criteria voldoen. Zo niet dan worden ze alsnog uitgesloten. Het gevolg van ons aangescherpte beleid is dat we 199 bedrijven hebben toegevoegd aan de uitsluitingslijst per 1 juli 2024.

Monitoring & rapportage

We monitoren ieder kwartaal hoe de CO₂-voetafdruk van onze beleggingen in bedrijven zich verhoudt tot het beoogde reductiepad. In de grafiek zijn de gefinancierde scope 1 en 2 emissies van onze beleggingen in aandelen en bedrijfsobligaties af te lezen. Naast de, in de grafiek gepresenteerde scope 1 en 2 emissies hebben we in 2023 ook voor het eerst de scope 3-emissies bepaald. De kwaliteit en volledigheid van deze data zijn op dit moment nog onvoldoende om daar ook doelstellingen op te zetten. In de bijlage zijn de onderliggende cijfers van de grafiek opgenomen.



Scope 3-emissies van beleggingen in bedrijven

De hoeveelheid broeikasgassen die verband houdt met de activiteiten van een bedrijf worden uitgedrukt in scope 1, 2 en 3. Veel bedrijven waarin Achmea belegt hebben hun scope 1- en scope 2-emissies al jarenlang goed in beeld, maar rapporteren nog niet over scope 3-emissies.

Bij de scope 3-emissies gaat het om de emissies in de waardeketen van een bedrijf. Voor het bepalen van gefinancierde emissies van beleggingen in bedrijven zijn niet alleen de emissies van het bedrijf waarin we beleggen van belang, maar ook scope 3-emissies die samenhangen met de waardeketen van dit bedrijf. De scope 3-emissies zijn doorgaans moeilijk te bepalen. Dat hangt samen met het feit dat er data nodig is van andere partijen binnen de waardeketen. Daarom rapporteren veel bedrijven hier nog niet (volledig) over. Als gevolg hiervan hield Achmea bij het bepalen van de gefinancierde emissies tot nu toe geen rekening met de scope 3-emissies van bedrijven waarin we beleggen.

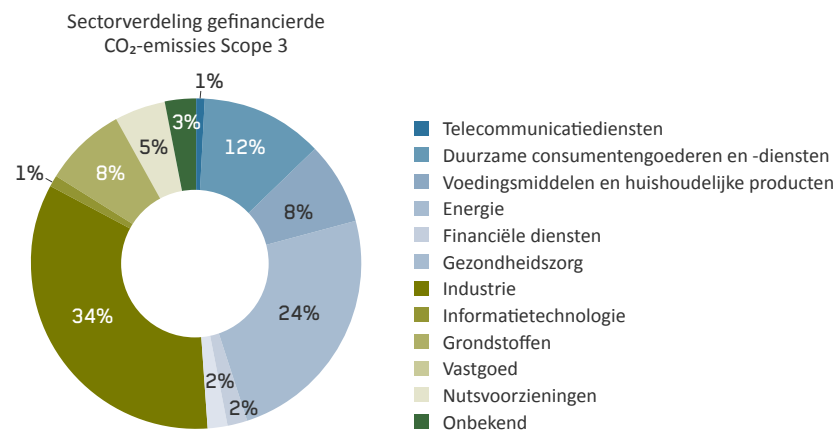
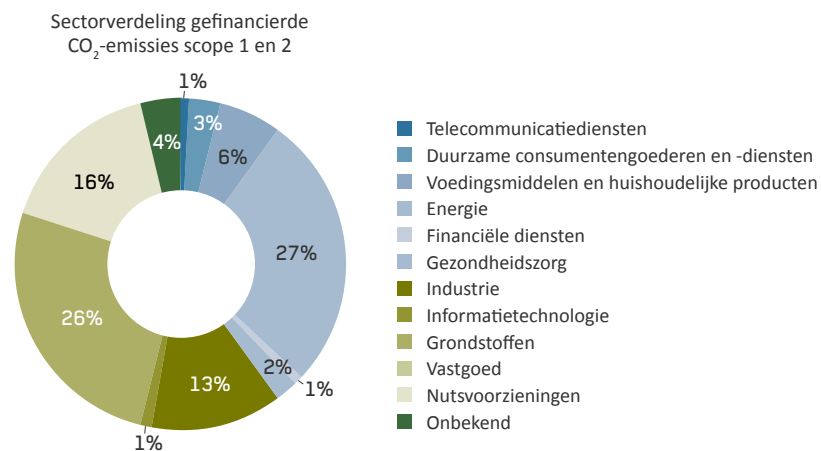
Wetgeving vereist dat steeds meer bedrijven moeten gaan rapporteren over scope 3-emissies. Achmea maakt gebruik van dataprovider MSCI. MSCI verzamelt gegevens uit onder meer jaarverslagen van beursgenoteerde bedrijven. In 2022 rapporteerde volgens MSCI slechts 25% van alle bedrijven over scope 3 en die gegevens waren vaak onvolledig (niet alle

emissie-categorieën). Voor bedrijven die alleen scope 1 en scope 2 rapporteren en niet over scope 3 maakt MSCI een modelmatige schatting van de scope 3-emissies. Deze gemodelleerde emissies wijken echter vaak sterk af van de gerapporteerde emissies. Bedrijven zullen naar verwachting de komende jaren hun methodes aanpassen en betere data tot hun beschikking krijgen. Hierdoor zullen de gerapporteerde scope 3-emissies volatiel en moeilijk vergelijkbaar zijn ten opzichte van voorgaande jaren. De verwachting is dat bedrijven daarnaast over steeds meer scope 3-categorieën zullen gaan rapporteren. Hierdoor zullen de gerapporteerde emissies stijgen zonder dat dit iets zegt over de daadwerkelijke onderliggende scope 3-emissies.

Het verminderen van scope 3-emissies is essentieel om de wereldwijde klimaatdoelen te behalen. Maar scope 3-emissie data is nog van onvoldoende kwaliteit. Om ook reductiedoelstellingen op scope 3 te zetten moet de data geloofwaardig, betrouwbaar en consistent zijn. Daarom heeft Achmea op dit moment geen reductiedoelstellingen afgegeven op scope 3-emissies van haar beleggingen. Wel verwachten we van de bedrijven waarin we beleggen dat zij hun klimaatstrategieën baseren op zowel scope 1, 2 als 3-emissies. Wij nemen dit mee als criterium in onze engagementaanpak.

Sectorverdeling

We hebben de emissies van verschillende sectoren afgezet tegen onze beleggingsportefeuille. Hierdoor wordt zichtbaar welke sectoren verantwoordelijk zijn voor de meeste emissies. Op basis hiervan kunnen wij onze engagement strategie, beleid en acties beter vormgeven.

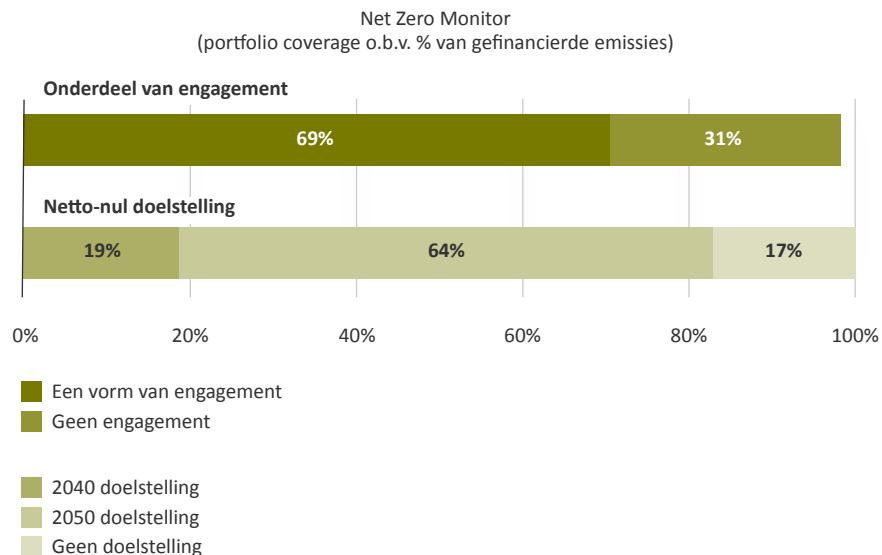


Portfolio alignment

In 2023 zijn we ook gestart met het monitoren welke bedrijven in de portefeuille een netto-nul doelstelling hebben. Wij gebruiken de inzichten o.a. voor de selectie van bedrijven voor ons engagement programma en de monitoring van de resultaten. In de figuur is af te lezen welk deel van de portfolio een netto-nul doelstelling heeft en waarmee we engagement voeren als percentage van de gefinancierde emissies.

Rapportages

We rapporteren over onze voortgang en resultaten van ons engagement programma, stemgedrag en de CO₂- ontwikkeling van onze beleggingsportefeuille via het Maatschappelijk Verantwoord Beleggen halfjaarverslag en het jaarverslag van Achmea. Via een ['vote disclosure systeem'](#) zijn de stemverslagen terug te vinden. Ook publiceren we op onze website een lijst van uitgesloten ondernemingen.



Hypotheken

Achmea is zowel belegger in hypotheekportefeuilles als financier via Achmea Bank. Het grote verschil hiertussen is dat wij voor hypotheekportefeuilles waarin wij beleggen geen directe klantrelatie hebben en daarmee is onze invloed beperkter. Voor de hypotheekportefeuilles op onze eigen (geconsolideerde) balans hebben we reductiedoelstellingen en actieplannen opgesteld. Deze doelstellingen en actieplannen gaan niet over de hypotheekportefeuilles van externe institutionele klanten die wij beheren. Wij beslissen niet over hun duurzaamheidsdoelstellingen.

Doelstellingen

Het is onze ambitie om uiterlijk in 2050 een klimaatneutrale hypotheekportefeuille te hebben waarvan de CO₂-uitstoot netto-nul is. Dat willen we bereiken door het aandeel groene energielabels in de hypotheekportefeuille te laten toenemen, onder andere door klanten te helpen bij het verduurzamen van hun woning met verduurzamingsdiensten en goedkopere financieringen. Ons doel is om de hypotheekportefeuille in 2030 naar gemiddeld energielabel A te brengen. We onderzoeken in 2024 of we deze doelstelling kunnen vervangen door een CO₂-reductiedoelstelling.

Wij hebben onderzocht hoe onze hypotheekportefeuille zich verhoudt tot een wetenschappelijk onderbouwd klimaat transitiepad. Aan de hand van



de methode van het Science Based Targets Initiative (SBti)¹⁸ hebben we voor de hypotheekportefeuille van Achmea Bank uitgerekend hoeveel CO₂-reductie moet worden gerealiseerd om in 2050 een vrijwel klimaatneutrale hypotheekportefeuille te hebben. Hiervoor hebben de nieuwste transitiepaden ('pathways'), van de Carbon Risk Real Estate Monitor (CRREM) gebruikt¹⁹. Deze transitiepaden zijn gebaseerd op het 1.5°C scenario uit het meest recente rapport van het IPCC.

Daarnaast hebben we gekeken naar de verwachte ontwikkeling van de CO₂-uitstoot van de gebouwde omgeving in Nederland. Hiervoor gebruikten we de Klimaat- en energieverkenning (KEV) van het Planbureau van de Leefomgeving²⁰. Hierin zijn de bestaande en voorgenomen plannen van de regering doorgerekend tot aan 2030. De verwachting in deze verkenning is dat de CO₂-uitstoot van de gebouwde omgeving in 2030 ongeveer 33% lager zal zijn dan in 2022. Deze prognose laat zien dat er nog een significant verschil zit tussen de huidige ontwikkeling van de verduurzaming van de Nederlandse woningvoorraad en het tempo dat nodig is volgens de klimaatwetenschap.

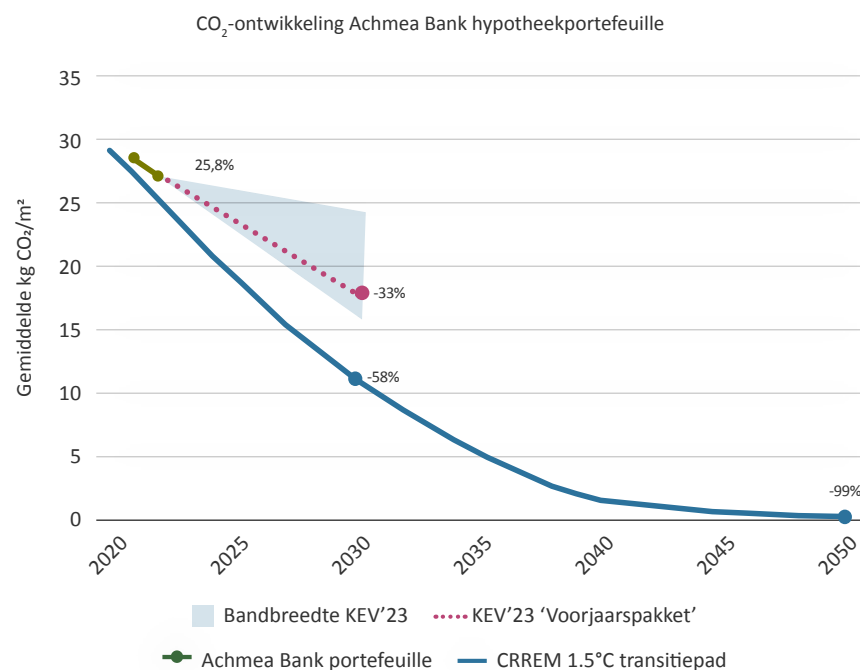
Richting 2030 verwachten wij dat het reductiepad van onze hypotheek-

18. Bron: [Science Based Target initiative](#)

19. Bron: [Carbon Risk Real Estate Monitor \(CRREM\)](#)

20. Bron: [Klimaat en Energie Verkenning 2023](#)

portefeuille zich zal ontwikkelen binnen de bandbreedte die aangegeven wordt vanuit de KEV (zie grafiek). Omdat op dit moment onvoldoende actuele verbruiksdata en data rond de huidige verduurzamingsstatus van woningen beschikbaar is, is een nauwkeurige prognose nog niet mogelijk.



We werken binnen de financiële sector samen aan een aantal initiatieven om betere inzichten te verkrijgen in de actuele CO₂-uitstoot van huishoudens, en om huiseigenaren te helpen met verduurzaming. Samenwerking op het gebied van data is een belangrijk speerpunt voor ons. De verwachte CO₂-reductie van onze portefeuille zullen we jaarlijks evalueren op basis van de meest recente inzichten. De ambitie is om de portefeuille te bewegen naar het CRREM transitiepad.

Omdat Achmea geen eigenaar is van de woningen waarop de hypotheek rusten kunnen de doelstellingen voor verbetering van het energielabel en vermindering van de CO₂-voetafdruk alleen worden behaald als de woningeigenaar overgaat tot verduurzaming van de woning. Achmea kiest er nadrukkelijk niet voor om klanten met een woning met een slecht energielabel uit te sluiten. Onze focus is erop gericht om onze klanten te helpen met terugdringen van de warmte- en energievraag via bijvoorbeeld isolatie en zonnepanelen. Woningen worden daarmee ‘net-zero ready’ gemaakt. Ook zijn we in 2023 begonnen met het aanbieden van warmtepompen. De snelheid waarmee de CO₂-voetafdruk van de hypotheekportefeuille afneemt hangt o.a. af van (externe) factoren waarop Achmea geen invloed heeft zoals:

- de snelheid waarmee de Nederlandse energiemix wordt verduurzaamd
- de snelheid waarmee woningen worden verduurzaamd
- de ontwikkeling van het aantal nieuwbouwwoningen

- de voortgang van aardgasvrije wijken
- wetgeving en overheidsregelingen

De snelheid waarmee de energiemix wordt verduurzaamd

Achmea heeft vanwege privacybescherming geen inzicht in de individuele energievraag en energiemix van de woningeigenaar. De CO₂-uitstoot wordt bepaald op basis van de CO₂-emissiefactor van de gemiddelde Nederlandse energiemix. De elektriciteitsmix wordt door o.a. bijstook van biomassa, aanleg van warmtenetten, aansluiten van zonne- en windparken en het uitfaseren van kolencentrales steeds groener. Hierop heeft Achmea geen invloed maar in de Klimaatwet is opgenomen dat in 2050 deze energiemix bijna klimaatneutraal moet zijn.

De snelheid waarmee woningen worden verduurzaamd

De grootste bijdrage van de CO₂-uitstoot wordt veroorzaakt door de warmtevraag van woningen. Deze kan in eerste instantie verminderd worden door woningen beter te isoleren tot een niveau waarbij het ook mogelijk wordt om naar een andere vorm van verwarming te gaan (‘net-zero ready’), zoals een (hybride) warmtepomp. De snelheid waarmee woningen worden verduurzaamd hangt mede af van externe factoren zoals de energieprijzen, kosten en beschikbaarheid van alternatieven (zoals warmtepompen), arbeidscapaciteit, subsidies, regelgeving en financieringsmogelijkheden.

De ontwikkeling van het aantal nieuwbouwwoningen

De overheid heeft de ambitie om tot 2030 ongeveer 900.000 nieuwe woningen te bouwen²¹. Deze, nog te bouwen, nieuwbouwwoningen worden (zo goed als) energieneutraal opgeleverd. Dit zal het gemiddelde energielabel van de totale woningvoorraad verbeteren. Dit heeft echter geen invloed op de bestaande voorraad. Deze ambitieuze bouwopgave is o.a. vanwege hoge materiaalkosten, rentestijging en een trage vergunningverlening zeer uitdagend. Vertraging zal invloed hebben op het gemiddeld energielabel van de Nederlandse woningvoorraad en daarmee ook onze portefeuille.

Voortgang aardgasvrije wijken

De overheid heeft als doel gesteld dat in 2030 ongeveer 1,5 miljoen bestaande woningen gasvrij zijn²². Gemeentes zijn verantwoordelijk voor de planning en implementatie van deze transitie. Er zijn vertragingen bij de uitrol van deze plannen, onder meer bij de aanleg van warmtenetten, waardoor de emissiereductie doelstellingen voor 2030 voor de gebouwde omgeving mogelijk niet gehaald zullen worden. Dit heeft uiteraard ook gevolgen voor de mate waarin Achmea haar doelstellingen voor de hypotheekportefeuille kan halen.

21. Bron: [Provinciale woningbouwafspraken voor 900.000 nieuwe woningen](#)

22. Bron: [Klimaatpakkoord gebouwde omgeving](#)

Wetgeving en overheidsregelingen

De overheid speelt een belangrijke rol in de snelheid van verduurzaming. Via onder meer normeringen en subsidieregeling. Het voorgenomen gasketelverbod staat ter discussie en daarnaast is er ook onzekerheid rondom verplicht ecologisch onderzoek bij isoleren en de salderingsregeling bij zonnepanelen.

Actieplan

We willen onze klanten helpen met het verduurzamen van hun woning. We informeren hen daarom over de mogelijkheden om de woning te verduurzamen en bieden handelingsperspectief. Enerzijds door via Centraal Beheer diensten aan te bieden voor de verduurzaming van de woning (isolatie, zonnepanelen, groene daken en warmtepompen) en anderzijds door de mogelijkheid te bieden om energiebesparende maatregelen mee te financieren in de hypotheek en te helpen bij een subsidieaanvraag. Onze aanpak is gericht op 5 pijlers:

1. Informeren en activeren van klanten.
2. Bieden van een product/financieringsoplossing.

3. Aanbieden van verduurzamingsdiensten.
4. Ondersteunen en activeren van het intermediair.
5. Groene funding.

Informereren en activeren van klanten

Wij informeren de klant zowel bij het afsluiten van de hypotheek en gedurende de looptijd over de mogelijkheden en besparingskansen van verduurzaming. In 2023 hebben we een 'groene pagina' in de offerte opgenomen waarin we dit budget proactief aanbieden. Het idee daarachter is dat de klant direct ziet dat verduurzamingsbudget kan worden meegenomen in de hypotheek. Ook het moment om een nieuwe rentevast-periode te kiezen is voor klanten een goed moment om na te denken over zaken die nu of in de toekomst gaan spelen, zoals het verduurzamen van de eigen woning. Onze klanten ontvangen 3 maanden voordat de rentevast-periode wijzigt niet alleen een nieuw renteaanbod maar ook informatie over verduurzamingsmogelijkheden.

Bieden van een product/financieringsoplossing

Het kopen van een nieuw huis of het verlengen van de rentevaste periode is een natuurlijk moment om na te denken over de verduurzaming van de woning. Er kan meer geleend worden voor een energiezuinige woning. Daarnaast bieden we onze klanten de mogelijkheid om energiebesparende voorzieningen mee te financieren in de hypotheek. De klant hoeft niet

direct een plan te overleggen voor de besteding van het bedrag. Het Energie Besparing Budget (EBB) kan tot 2 jaar in depot worden gehouden. Is er na 2 jaar geld over, dan trekken we dat niet gebruikte budget weer af van de hypotheek. Deze extra lening kan boven de marktwaarde van de woning worden meegefinancierd tot 106%. Achmea heeft in 2023 een groen leningdeel toegevoegd aan het hypotheekproduct waarmee de extra kosten voor verduurzaming tegen een lager rentetarief kunnen worden meegefinancierd. Ook willen we het voor bestaande klanten gemakkelijker maken om een aanvullende lening voor energiebesparende voorzieningen af te sluiten. En we onderzoeken de mogelijkheden voor een korting op de hypotheek voor woningen met A+ labels of beter. Deze verbeteringen verwachten we in 2024 te implementeren.

Aanbieden van verduurzamingsdiensten

We willen onze klanten ook helpen bij het verduurzamen van hun woning. Met Duurzaam Woongemak neemt Centraal Beheer consumenten veel werk en zorgen uit handen. We geven informatie, een eerste persoonlijk advies en regelen de monteurs voor de installatie. Via een netwerk van partners biedt Centraal Beheer dak-, muur- en vloerisolatie, zonnepanelen, warmtepompen en groene daken aan. Naast de oplossingen en informatie over verduurzamen helpt Centraal Beheer ook met subsidie of financiering. In 2024 hebben wij het assortiment uitgebreid met een dynamisch energiecontract.

Daarnaast helpen we ook appartementseigenaren met het verduurzamen van hun pand, van advies tot uitvoer. Via Centraal Beheer kunnen zij hun pand isoleren (dak, gevel, vloer, glas & kozijnen), energie gaan opwekken met behulp van zonnepanelen en hun pand aardgas vrijmaken door over te stappen naar een ander warmtesysteem. Ook worden zij geholpen met het regelen van financiering, het aanvragen van subsidies en het verkrijgen van de vergunningen.

Ondersteunen en activeren van het intermediair

Bij het afsluiten van een hypotheek vormt de hypotheekadviseur een belangrijke schakel. Daarom is het belangrijk dat in het adviesgesprek tussen adviseur en klant wordt gesproken over de mogelijkheden van verduurzaming van de woning. Wij stimuleren dit gesprek door in een rentevoorstel de mogelijkheid van een Energie Bespaar Budget (EBB) en Energie Besparende Voorzieningen (EBV) onder de aandacht te brengen.

Groene funding

Achmea heeft een Green Finance Framework (GFF) voor 'groene' financiering. Wij gebruiken de opbrengst van financieringsinstrumenten die onder het framework worden uitgegeven voor het (her)financieren van energiezuinige woningen. Achmea was de eerste Nederlandse verzekeraar

met een Green Finance Framework. Het framework is gebaseerd op de Green Bond Principles²³ en de Green Loan Principles²⁴ en is positief beoordeeld door ESG-rating bureau ISS en CFP Green Buildings. Hoewel het framework primair wordt gebruikt voor het (her)financieren van bestaande hypotheekleningen vormt het een belangrijke aanjager voor het verduurzamen van de hypotheekportefeuille. Achmea heeft in 2022 de 1e uitgifte gedaan onder dit framework van € 500 miljoen. Meer informatie over het Green Finance Framework is te vinden op onze [website](#).

Monitoring & rapportage

In 2019 zijn we gestart met het meten van de CO₂-uitstoot van de hypotheekportefeuille. We rapporteren hierover jaarlijks via ons jaarverslag. In de bijlage zijn de belangrijkste cijfers over 2023 opgenomen. Om te onderzoeken hoe effectief onze acties zijn, monitoren wij het effect van onze activiteiten. Ieder kwartaal volgen we de ontwikkeling van de energielabels binnen onze hypotheekportefeuille. We meten ook hoe vaak duurzaamheid is besproken in het adviesgesprek en het aantal aanvragen waarin energiebesparende maatregelen worden meegenomen. Met deze informatie kunnen wij, samen met onze klanten, nog concreter aan de slag met het verduurzamen van de woningen.

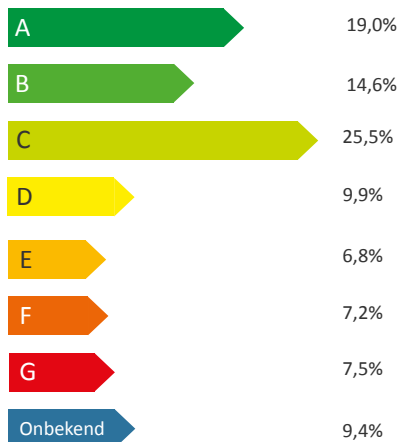
23. Bron: [ICMA Green bond principles](#)

24. Bron: [Green Loan Principles](#)

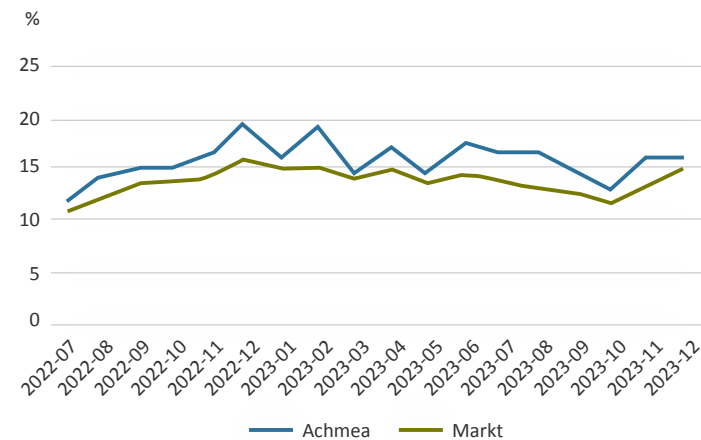
Dashboard verduurzaming hypotheek



Verdeling energielabels per einde 2023



Aanvragen met Energiebesparende maatregelen



Aanvragen waarbij duurzaamheid is besproken in het advies

Niet besproken: 71,1%

Besproken: 28,9%

Vastgoed

We vinden het belangrijk dat onze vastgoedportefeuille duurzaam is. Wij investeren daarom in vastgoed dat voldoet aan de hoogste duurzaamheidsnormen en aansluit bij de wensen en behoeften van onze (toekomstige) huurders. We kopen nieuw duurzaam vastgoed aan en we investeren in de verduurzaming van onze bestaande vastgoedportefeuille.

Bij vastgoedbeleggingen staat duurzaamheid voor het borgen van een goede kwaliteit van leven voor huidige en toekomstige generaties, door beperkt gebruik te maken van natuurlijke bronnen en minimaal negatief effect op het klimaat te realiseren. Duurzaam vastgoed is vastgoed met een goed energielabel en een gunstige CO₂-uitstoot. Daarnaast biedt duurzaam vastgoed op lange termijn comfortabele huisvesting aan verschillende doelgroepen en levert het een positieve bijdrage aan de directe (fysieke) omgeving. Het lange termijn karakter van vastgoed vraagt om een lange termijnvisie op hoe het vastgoed zich binnen de maatschappelijke context zal ontwikkelen.

Achmea investeert in het minimaliseren van de impact van de gebouwde omgeving op klimaatverandering. Daarmee kan er een verschil gemaakt worden voor toekomstige generaties. Aangezien de gebouwde omgeving

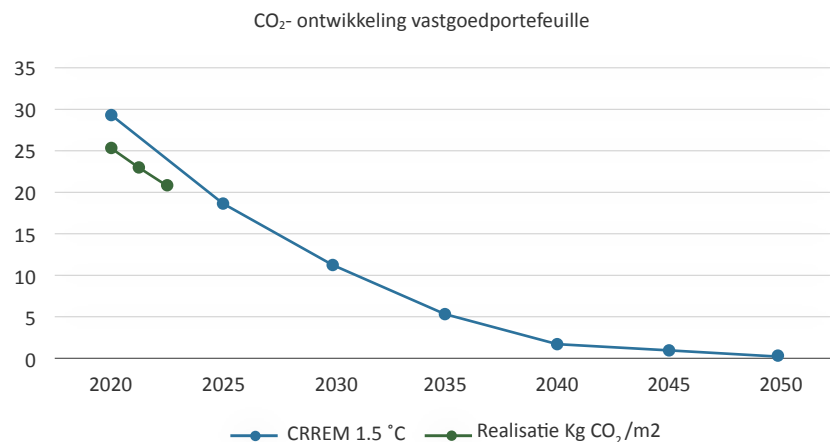
voor ongeveer 12%²⁵ verantwoordelijk is voor de uitstoot van CO₂, liggen hier belangrijke kansen en verantwoordelijkheden om het Klimaatakkoord te realiseren. Voor het vastgoed op onze eigen balans hebben we reductiedoelstellingen en actieplannen opgesteld. Deze doelstellingen gaan niet over het vastgoed dat we voor institutionele klanten beheren. Wij beslissen niet over hun duurzaamheidsdoelstellingen.

Doelstellingen

Voor onze vastgoedportefeuille hebben we zowel doelstellingen voor energielabels als CO₂-emissiereductie opgesteld. Ons doel is dat alle objecten in onze vastgoedportefeuille in 2030 minimaal over een energielabel A beschikt. Daarmee willen we in 2030 minimaal 55% CO₂-reductie realiseren ten opzichte van 1990. We hebben dit doel afgelopen jaar naar boven bijgesteld (was 50%) in lijn met de klimaatambities van de Nederlandse overheid en de EU. Daarnaast streven we naar een klimaatneutrale vastgoedportefeuille in 2050. Deze ambitie is vertaald naar eisen voor de acquisitie van nieuwe objecten en de verduurzaming van bestaande objecten. Belangrijke voorwaarde is dat de CO₂-eisen meetbaar zijn, zodat transparant gerapporteerd kan worden over de voortgang. Dit wordt gedaan met de CO₂-emissiereductie routekaart, CRREM-benchmarking en gemonitord via een CO₂-dashboard.

25. Bron: [CBS, dossier broeikasgassen](#)

In 2019 is een nulmeting van de woningobjecten in onze portefeuille uitgevoerd. Op basis hiervan is een CO₂-emissiereductie routekaart opgesteld. De CO₂-uitstoot van de woningen in de portefeuille is hierbij afgezet tegen een fictieve CO₂-uitstoot per m² van de woningportefeuille in 1990. Hierdoor werd helder wat de CO₂-uitstoot in 2019 was en middels welke stappen dit in 2030 met 55% gereduceerd kan worden. In 2023 is de routekaart geactualiseerd waarbij de gerealiseerde en geplande aan- en verkopen en verduurzamingsplannen zijn meegenomen.



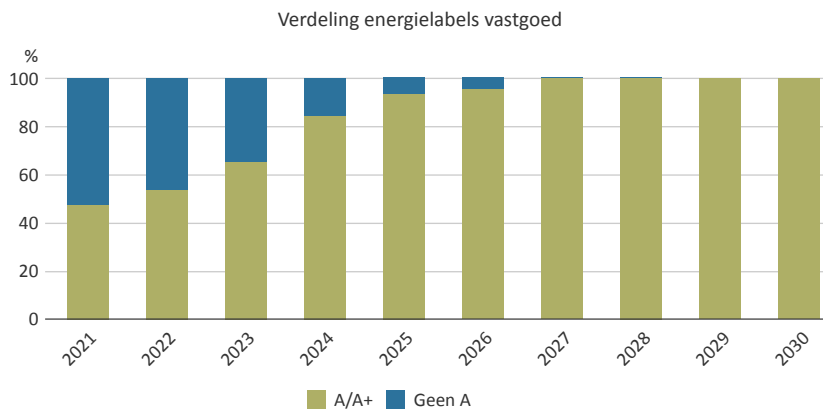
Daarnaast hebben we dit afgezet tegen de meeste recente transitiepad ('pathway') van de Carbon Risk Real Estate Monitor (CRREM). Dit transitiepad laat zien hoe hoog de uitstoot in een jaar mag zijn om de doelstellingen uit het Klimaatakkoord van Parijs te halen o.b.v. een scenario waarbij de aarde met niet meer dan 1,5 grad Celsius opwarmt.

Actieplan

Om de CO₂-doelstellingen te kunnen realiseren, is het reduceren van energieverbruik een belangrijke voorwaarde waarbij de maatregelen om dit te bereiken verder gaan dan de maatregelen om de energielabels te verbeteren. De CO₂-uitstoot van de portefeuille wordt gereduceerd door objecten te verduurzamen en door bij aankoop of ontwikkeling van nieuwe objecten duurzaamheidseisen te stellen. Aan de hand van het trias energetica principe zijn verschillende verduurzamingsscenario's opgesteld en is een actieplan voor verduurzaming gemaakt. We hebben per object onderzocht wat de meest passende oplossing is. Daarbij sluiten we zoveel mogelijk aan bij natuurlijke onderhoudsmomenten. Op basis hiervan hebben we een investeringsplan gemaakt voor de verduurzaming van de objecten. Door de verduurzaming neemt het percentage A labels in de portefeuille toe. Op basis van onze huidige plannen heeft in 2027 heeft 100% van de portefeuille naar verwachting minimaal een energielabel A of hoger. Dat is 3 jaar eerder dan onze doelstelling.

Monitoring & rapportage

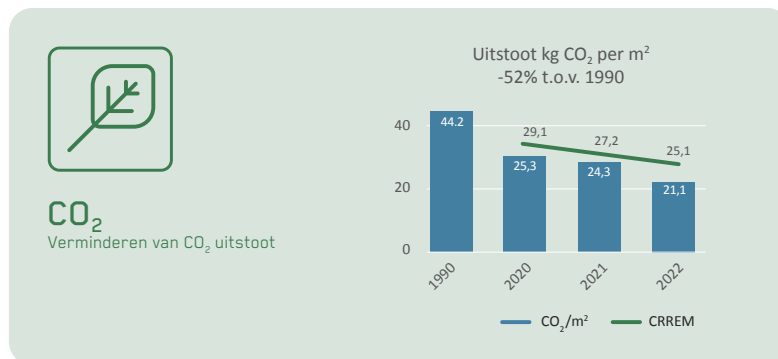
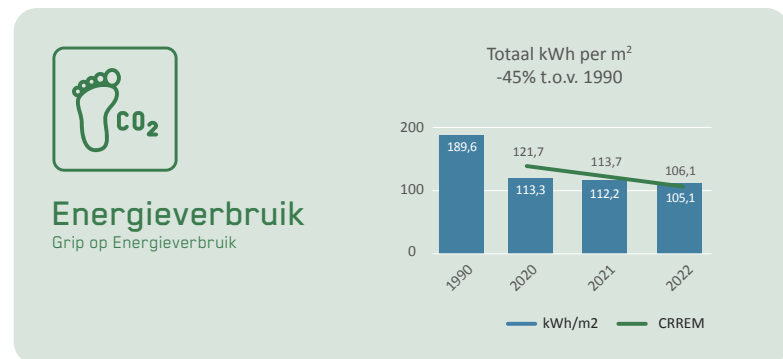
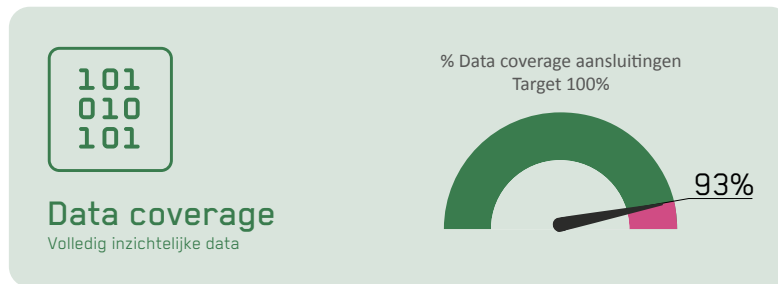
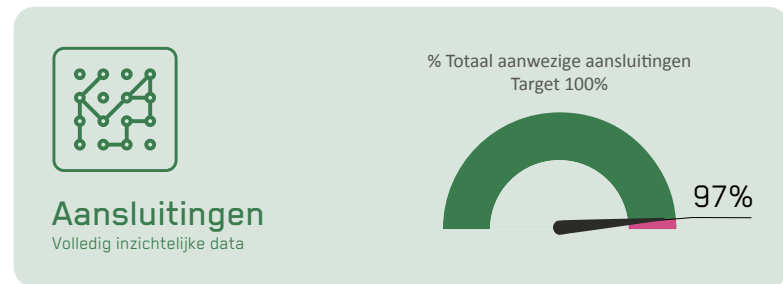
Zowel het aandeel A labels in de portefeuille als de CO₂-uitstoot worden gemonitord. De uitstoot van de portefeuilles wordt gemonitord in een CO₂-dashboard op basis van het energieverbruik in de gebouwen. Hiermee kunnen we zien of de vermindering van de uitstoot volgens plan verloopt of dat er bijsturing nodig is. Het dashboard laat de daadwerkelijk gemeten CO₂-uitstoot van de woningportefeuille zien. Op basis van de gemeten gegevens over 2022 was de CO₂-uitstoot 21,1 kg per m². Hiermee is ten opzichte van 1990 een reductie van -52% gerealiseerd. Hierdoor blijft de uitstoot van de portefeuille ook hier onder de CRREM-targets voor 2022 (25,1 KG CO₂-per m²).



Dashboard verduurzaming vastgoedportefeuille

We rapporteren ook jaarlijks over de energielabels en de CO₂-uitstoot van de vastgoedportefeuille in ons jaarverslag.

In de bijlage zijn de belangrijkste cijfers opgenomen.



Staatsobligaties

Een groot deel van de beleggingsportefeuille van Achmea bestaat uit staatsobligaties. Veruit het grootste deel hiervan is belegd in Nederlandse staatsobligaties. Daarnaast hebben we grote allocaties naar Spaanse en Franse staatsobligaties en beleggen we onder meer in Duitse en Italiaanse staatsobligaties. Deze landen hebben allen het Klimaatakkoord van Parijs ondertekend.

Top 5 beleggingen staatsobligaties (€ miljoen)

	31 december 2023	31 december 2022	Rating
Nederland	2.012	2.829	AAA
Frankrijk	1.030	547	AA
Spanje	880	581	A-
Duitsland	704	444	AAA
Italië	397	308	BBB

Bron: Jaarverslag 2023, Achmea

Doelstellingen

Achmea streeft naar een klimaatneutrale beleggingsportefeuille voor staatsobligaties in 2050. We hebben nog geen tussentijdse reductiedoelen vastgesteld. In 2023 hebben we de minimale allocatie in groene staatsobligaties binnen de staatsobligatieportefeuille verhoogd van 5% naar 7%.

26. Bron: [Groene obligaties steunen groene uitgaven overheid](#)

We willen de komende jaren een groter deel van de staatsobligatie portefeuille investeren in groene obligaties.

Actieplan

De mogelijkheden om te sturen op de CO₂-voetafdruk van de beleggingen in staatsobligaties zijn beperkt. Dit zou betekenen dat we overheden moeten overtuigen om de uitstoot omlaag te brengen, of de investeringen in landen met een relatief hogere CO₂-voetafdruk uit de portefeuille moeten verwijderen. Van beide acties is de verwachting dat deze weinig zullen bijdragen aan een daadwerkelijke reductie van de wereldwijde CO₂-uitstoot.

Desondanks nemen we wel stappen om ook een bijdrage te leveren aan de energietransitie via deze beleggingen. Zo investeren we in staatsobligaties waarvan de opbrengsten specifiek worden aangewend om bij te dragen aan de transitie van een land naar duurzame energie(infrastructuur) of verduurzaming van (openbaar) vervoer. Duitsland, Zweden, Italië, het VK, Spanje en Nederland²⁶ gaven eerder al dergelijke groene staatsobligaties uit. De verwachting is dat het aantal uitgiftes de komende jaren flink zal groeien. Achmea belegde vanuit de beleggingen voor eigen risico eind 2023 ongeveer € 561 mln. in groene staatsobligaties. We willen de komende jaren een groter deel van de staatsobligatie portefeuille investeren in groene obligaties. In de komende periode willen we voor de staatsobligatieportefeuille in kaart

brengen in welke mate deze in lijn is met het behalen van de doelstellingen uit het Klimaatakkoord van Parijs. Hiertoe is in 2023 onderzoek gedaan naar de meest geschikte meetgegevens. We zijn in afwachting van de publicatie van een nieuwe dataset door onze dataprovider op basis waarvan verder analyse kan worden uitgevoerd. We verwachten dat deze in de loop van 2024 beschikbaar komt.

Engagement

Achmea heeft een beleid ontwikkeld voor engagement met overheden. Vanuit dit beleid willen we engagement voeren gericht op de inspanningen van een land om bij te dragen aan (internationale) klimaatdoelstellingen zoals het behalen het Klimaatakkoord van Parijs. We starten bij voorkeur engagement trajecten met overheden op in samenwerking met andere beleggers en lokale partijen. Een coalitie van investeerders heeft meer financiële middelen en externe invloed waardoor een collectieve inspanning meer impact heeft en effectiever is dan een individueel gedragen initiatief. Daarnaast is het voordeel van een collectief initiatief dat werkzaamheden verdeeld kunnen worden.

Collectief engagement met Australische overheid

Een voorbeeld van een engagement met overheden is het 'Collaborative Sovereign Engagement on Climate Change' van de PRI. Via dit initiatief gaan we samen met andere investeerders in gesprek met regeringen over klimaatmitigatie en adaptiemaatregelen, risico's en kansen met als doel de samenleving weerbaarder te maken en de kloof te dichten tussen huidig beleid en een 1.5 graden transitiepad. In 2023 namen wij deel aan gesprekken met de overheden van Western Australia, Queensland en Victoria²⁷.

Monitoring en rapportage

In 2019 zijn we gestart met het meten en rapporteren van de CO₂-voetafdruk van onze beleggingen in staatsobligaties. In december 2022 heeft PCAF een nieuwe methode gepubliceerd voor het meten van gefinancierde emissies van staatsleningen. In 2023 hebben wij deze methode geïmplementeerd. We rapporteren over de CO₂-voetafdruk van onze staatsobligatieportefeuille via ons jaarverslag. In de bijlage zijn de belangrijkste cijfers over 2023 opgenomen.

27. Bron: [Collectief engagement met Australische overheid](#)

Beleggen in de energietransitie

Om de doelstellingen uit het Klimaatakkoord van Parijs te behalen is wereldwijd een omschakeling naar duurzame energie noodzakelijk. De energietransitie stelt de samenleving voor grote technologische, economische en financiële uitdagingen en vereist omvangrijke investeringen in duurzame infrastructuur. Die investeringen bestaan o.a. uit de opwekking van duurzame energie bijvoorbeeld via wind en zon, het uitbreiden en verbeteren van het elektriciteitsnetwerk en energieopslagsystemen.

Doelstellingen en actieplan

Achmea wil bijdragen aan de energietransitie. We hebben als ambitie gesteld om uiterlijk in 2025 minimaal 10% van de beleggingen voor eigen rekening te beleggen in 'impact beleggingen'. Een belangrijk deel van deze beleggingen hebben betrekking op green bonds en infrastructuurfondsen waarvoor we minimale allocaties hebben vastgesteld.

Green bonds

Achmea investeert minimaal 7% van de bedrijfsobligatie- en staatsleningenportefeuilles in green bonds. Dit zijn obligaties waarbij de opbrengsten expliciet worden gebruikt voor financiering van duurzame of 'groene' projecten. Deze projecten zijn gericht op het opwekken van hernieuwbare energie, het verbeteren van energie-efficiëntie in gebouwen,

duurzaam transport, of duurzaam waterbeheer en afvalbeheer. Achmea heeft in 2023 bijvoorbeeld in een green bond van ESB geïnvesteerd. Dit is een lers nutsbedrijf dat voor het grootste deel in handen van de Ierse overheid. ESB is actief op de hele elektriciteitsmarkt, van opwekking via transmissie en distributie, tot levering aan klanten. Het bedrijf gebruikt de opbrengsten om groene projecten te financieren die voldoen aan de criteria van de EU Taxonomie.

Infrastructuur

Achmea belegt via infrastructuurfondsen in bedrijven en/of projecten die zich bezighouden met het opwekken van duurzame energie uit bijvoorbeeld wind en zon. Achmea investeert minimaal 35% van haar beleggingen in infrastructuur in duurzame energie.

Eind 2022 hebben we bijvoorbeeld € 55 mln. geïnvesteerd in het Achmea IM Climate Infrastructure Fund. Dit fonds heeft als doel de energietransitie in Europa (met een minimale vereiste allocatie op investeringen in Nederland) te versnellen door middel van het opbouwen van een goed gediversifieerde portefeuille van beleggingen in bewezen technologie van hoofdzakelijk wind- en zonne-energie en waterkrachtprojecten. Ook wordt geïnvesteerd in energieopslag en -efficiëntie. Het fonds heeft in 2023 geïnvesteerd in onshore windparken in Noorwegen en Litouwen²⁸. Via deze projecten is in

28. Bron: [Achmea Investment Management](#)

2023 (tot aan eind Q3) ongeveer 40.215 ton aan CO₂ vermeden. De hoeveelheid groene stroom die werd geproduceerd kan ongeveer 38.000 huishoudens van elektriciteit voorzien.

In de aankomende jaren zullen wij gefaseerd aanvullende investeringen doen in duurzame infrastructuurfondsen om onze ambities op het gebied van duurzame energie te realiseren.

Monitoring en rapportage

Via het Maatschappelijk Verantwoord Beleggen halfjaarverslag en het jaarverslag van Achmea rapporteren we over onze beleggingen in green bonds en infrastructuurfondsen. Eind 2023 belegden we ongeveer 1,6 miljard vanuit de portefeuille voor eigen rekening en risico in groene bedrijfs- en staatsleningen.

Beleggingen own risk portefeuille in green bonds (€ mln.)

Beleggingscategorie	Bedrag	Weging binnen beleggingscategorie
Staatsobligaties	€ 561	11,21%
Bedrijfsobligaties	€ 1.037	13,78%
Totaal	€ 1.598	12,76%

Bron: MVB-halfjaarverslag H2 2023

Door de beleggingen in green bonds worden er projecten gefinancierd die ervoor zorgen dat er minder CO₂ wordt uitgestoten. Deze vermindering in CO₂-uitstoot kan worden afgezet tegen het belegde vermogen in green bonds en zo kan onze vermeden CO₂-uitstoot worden berekend. Helaas is deze informatie niet voor alle green bonds beschikbaar. In 2023 was de totaal gerapporteerde vermeden CO₂-uitstoot voor onze green bond portefeuille 95,64 ton CO₂ per miljoen geïnvesteerde euro per jaar.

Eind 2023 belegde Achmea € 163 mln. in infrastructuurfondsen. De blootstelling naar duurzame energie binnen de infrastructuurportefeuille bedroeg 35%. Achmea meet en rapporteert nog niet over de CO₂-emissies van de infrastructuur portefeuille, door een gebrek aan data. Het voornemen is om in 2024 te onderzoeken of deze meting ingericht kan worden.

Verzekeren en diensten

Achmea wil duurzame oplossingen voor iedereen bereikbaar maken. Met meer dan 10 miljoen klanten in Nederland, zien wij het als onze verantwoordelijkheid een bijdrage te leveren aan de transitie naar een klimaatneutrale samenleving en waar mogelijk te versnellen. Dit doen we samen met partners en onze klanten.

Duurzame schadeverzekeraar

We bieden producten en diensten aan waarmee we onze klanten helpen om klimaatgerelateerde schade te beperken, zich aan te passen aan het veranderende klimaat (klimaatadaptatie) en hun CO₂-voetafdruk te verkleinen (klimaatmitigatie).

Klimaatadaptatie

Klimaatadaptatie betekent dat we ons aanpassen aan klimaatverandering waardoor onze weerbaarheid toeneemt. Het betekent voor ons in de eerste plaats veel aandacht voor preventie, want schade voorkomen is duurzamer dan schade herstellen. En wanneer er alsnog schade is dan herstellen we dat duurzaam. Daarnaast speelt de verzekerbare risico's een belangrijke rol in onze aanpak.



Rapport: 'Klimaatadaptatie in een stroomversnelling'

Zorg voor duidelijkheid over hoe klimaatadaptief te bouwen en waar wel en waar niet te bouwen. Geef ook aan waar ruimte is voor landbouw en voor de andere economische functies in Nederland'. Dat bepleit de Werkgroep Klimaatadaptatie van het Platform voor Duurzame Financiering in hun rapport '[Klimaatadaptatie in een stroomversnelling](#)' dat zij in december 2023 hebben aangeboden aan de Minister van Infrastructuur en Waterstaat. De Werkgroep, bestaande uit financiële instellingen en de overheid, onderzocht hoe fysieke klimaatrisico's en klimaatadaptatie invloed hebben op de economie en de financiële sector. Bovendien keken zij welke bijdrage de financiële sector al dan niet samen met de overheid kan leveren aan klimaatadaptatie. Achmea zit de werkgroep voor.

Preventie

Preventie is een belangrijk element in onze duurzaamheidsstrategie. Daarom ondersteunen wij klanten met het nemen van adaptatiemaatregelen. Voor Interpolis is preventie de kern van hun strategie. Klanten van Interpolis kunnen gebruik maken van de [Veiligheidsmeter](#). Ze doorlopen een vragenlijst waarmee ze een preventiekorting kunnen verdienen. In deze meter zit ook een aantal vragen gericht op duurzaamheid en klimaatadaptatie. Veiligheid en preventie is ook van belang bij nieuw gebruikte technieken in de energietransitie zoals bijvoorbeeld houtbouw,

zonnepanelen, waterstof, biogas, laadvoorzieningen en opslag van elektrische energie.

Aandacht voor een veilige en duurzame werkomgeving

Duurzaamheid is voor veel ondernemers belangrijk. Steeds meer bedrijven investeren in zonnepanelen om elektriciteit op een duurzame manier op te wekken en zo de energierekening betaalbaar te houden. Een mooie ontwikkeling, waarbij aandacht voor verzekeraarbaarheid en (daarmee ook) veilig verduurzamen wel belangrijk is. Alle duurzame, vooral elektrische toepassingen, zoals zonnepanelen, brengen namelijk ook nieuwe risico's met zich mee. Zoals brand door onveilige of verouderde elektra, daklekkage door dakbedekking die nog niet aan de juiste veiligheidseisen voldoet of schade door storm. Wij ondersteunen deze ondernemers met preventiediensten zodat ze ook veilig kunnen verduurzamen. Samen met ondernemers, partners en experts ontwikkelen we oplossingen en diensten die helpen bij het inrichten van een veilige en duurzame werkomgeving zoals elektrakeuring, bouwadvies en groene daken. Zie voor meer informatie de [website](#) van Interpolis.

Verzekeren overstromingsrisico

Door klimaatveranderingen zien wij dat vaker overstromingen plaatsvinden. Het overstromingsrisico van niet-primaire waterkeringen is standaard gedekt op onze verzekeringen voor zowel particuliere als zakelijke klanten. Het

overstromingsrisico van primaire waterkeringen is onverzekerbaar. Hierdoor zijn burgers niet verzekerd tegen overstromingen vanuit de zee, de grote binnenwateren en de grote rivieren. Het Verbond van Verzekeraars heeft onderzocht of hiervoor een publiek-private oplossing kon worden gevonden. Het kabinet heeft echter besloten om schade na overstromingen van primaire keringen, niet door middel van een publiek-private verzekerings-constructie verzekerbaar te maken. Zij ziet wel een mogelijke rol voor verzekeraars bij schadeafhandeling wanneer de Wet tegemoetkoming schade bij rampen (Wts) wordt toegepast. De ministeries* van Justitie en Veiligheid, Infrastructuur en Waterstaat, en Financiën starten met het Verbond van Verzekeraars een verdere verkenning. Naar verwachting zijn de uitkomsten van deze verkenning in het eerste kwartaal van 2025 beschikbaar.

Klimaatmitigatie

Klimaatmitigatie betekent het verminderen van de uitstoot van broeikasgassen om de verdere opwarming van de aarde te beperken. Onze ambitie is dat onze verzekeringsportefeuille uiterlijk in 2050 klimaatneutraal is. We bieden verschillende oplossingen om onze klanten te helpen verduurzamen, en daarmee ook de CO₂-voetafdruk van onze verzekerings- en dienstportefeuilles te verminderen. Om invulling te geven aan onze klimaatambities richten we ons in eerste instantie op onze schadeverzekeringsportefeuille voor particulieren en bedrijven in Nederland.

Bruto premie-inkomsten in scope van tussentijdse doelstellingen in 2030

Bruto premie-inkomsten (miljoen €)	2021	2022	2023
Totaal Hoofdactiviteit Schade & Inkomen Nederland	3.766	3.864	4.034
In scope van emissiereductie en engagementdoelen	1.649	1.692	1.751
• Particuliere personenauto's	1.000	1.003	1.022
• Bedrijven	649	689	729
Buiten scope van emissiereductie en engagementdoelen	2.117	2.172	2.283

Bron: Jaarverslag Achmea 2023



Tussendoelstellingen en acties voor een klimaat neutrale verzekerings- en dienstenportefeuille in 2050

Particulieren

Emissiereductiedoelen

Particuliere personenautoportefeuille

Een reductie van 15-20% van de gemiddelde verzekeringsgerelateerde CO₂-emissie per auto in 2030 t.o.v. 2021 van de Nederlandse portefeuille*.

* Merken: Centraal Beheer, FBTO Interpolis en InShared

Bedrijven

Engagement doelen

Bedrijvenportefeuille schade

- In 2025 is een engagementstrategie ontwikkeld voor 25% van de zakelijke portefeuille, te beginnen bij de agrarische sector.
- In 2030 is een engagementstrategie ontwikkeld voor 50% van onze zakelijke portefeuille.

Gebouwde omgeving

Klimaatoplossingsdoelen

Duurzame VvE's

- Ondersteunen VvE's bij de verduurzaming van hun woningencomplex met advies en de uitvoering.

Groene daken

- Aanleggen van 'Groene daken' bij bedrijven en particulieren.

Duurzaam Woongemak

- Aanbieden/uitvoeren van verduurzamingsoplossingen aan huiseigenaren.

Hypotheekoplossing

- Aanbieden van groen leningdeel voor energiebesparende voorzieningen met korting (zie pagina 38).

Verzekeren van de transitie

Verzekeringstransitie doelen

Platform Duurzaamheid

- Doorontwikkelen van het kenniscentrum om de duurzaamheidstransitie van onze klanten verzekeraar te houden.

Duurzaam schadeherstel

- Uitbreiden duurzaam schade herstel in samenwerking met ons partnernetwerk.

Bijbehorende ambities 2024

- 95% van alle relevante schadeherstellers (wonen) zijn ISO 14001 gecertificeerd.
- Alle relevante schadeherstellers (mobiliteit) hebben een BOVAG kwaliteits keurmerk of een GroenGedaan keurmerk van Stichting Duurzaam.
- Gezamenlijk komen tot een erkende ecologische voetafdruk per autoschadeherstelbedrijf.

Forum for Insurance Transition to Net-Zero

In 2021 hebben we ons aangesloten bij de Net-Zero Insurance Alliance (NZIA). In 2024 is de NZIA verdergegaan onder een nieuwe naam: het Forum for Insurance Transition to Net-Zero (FIT)²⁹. Dit initiatief bouwt voort op de inspanningen van de NZIA. Het FIT biedt een breder platform voor samenwerking tussen verschillende stakeholders uit de verzekeringssector.

Particuliere mobiliteit

Binnen de particuliere schadeportefeuille is de personenautoportefeuille gegeven de omvang van deze portefeuille en de klimaatimpact materieel. Bovendien zijn voor deze portefeuille data en meetmethodes beschikbaar. Voor het meten van de CO₂-voetafdruk van (delen van) onze verzekeringsportefeuille maken we gebruik van de PCAF Insurance-Associated Emissions Standard³⁰ en het NZIA Target-Setting Protocol³¹. Voor de Nederlandse particuliere personenautoportefeuille streven wij naar een reductie van 15%-20% van de gemiddelde verzekeringsgerelateerde CO₂-uitstoot per auto in 2030 t.o.v. 2021. Onze emissiereductiedoelstelling is gebaseerd op een berekening van de verzekeringsgerelateerde uitstoot in

29. Bron: [Forum for Insuring the Transition to Net-Zero \(FIT\)](#)

30. Bron: [PCAF standard insurance associated emissions](#)

31. Bron: [NZIA Target Setting Protocol](#)

de jaren 2021-2023 en scenario analyses. Hierbij hebben we gebruik gemaakt van data van het RDW en het CBS.

Ontwikkeling verzekeringsgerelateerde emissies

De verzekeringsgerelateerde emissies lieten in 2022 een stijging zien terwijl deze in 2023 zijn gedaald. De stijging in 2022 werd met name veroorzaakt doordat, na de coronacrisis, het aantal gereden kilometers weer is toegenomen. In 2023 is het aantal gereden kilometers gelijk gebleven, maar omdat de verzekerde portefeuille in 2023 licht is afgenomen en de gemiddelde uitstoot per voertuig daalt, is de uitstoot ten opzichte van 2022 gedaald.

De gemiddelde verzekeringsgerelateerde emissie per auto laat sinds 2021 een daling zien. De samenstelling van de portefeuille voor wat betreft de gemiddelde uitstoot per auto verbetert, zij het wel lichtjes. o.a. doordat het aandeel elektrische auto's in de verzekeringsportefeuille toeneemt.

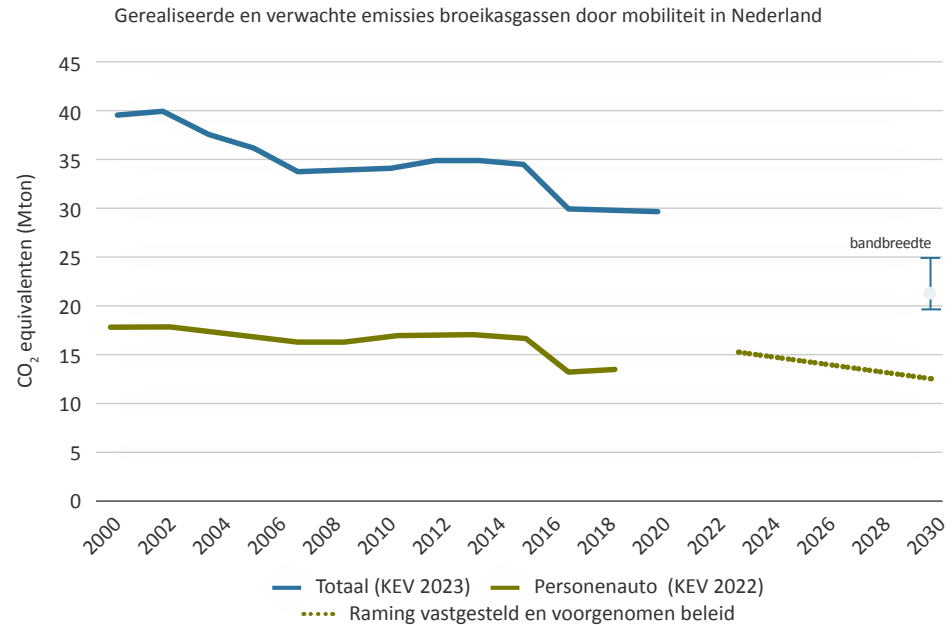
Particuliere personenautoverzekering	2021	2022	2023
Verzekeringsgerelateerde emissies (kton CO ₂)	136	142	135
Gemiddelde verzekeringsgerelateerde emissies per auto (gram/kilometer)	7,31	7,09	7,01

Scenario-analyses

Alle scenario's die wij hebben onderzocht, laten zien dat tot 2030 de daling van de emissies van de particuliere personenauto's in onze portefeuille beperkt zal zijn. En dat er pas daarna een sterkere daling zal worden ingezet als gevolg van geplande overheidsmaatregelen zoals rekeningrijden en alle nieuwe auto's emissievrij vanaf 2035. Naast onze eigen scenario-analyses hebben wij een vergelijking gemaakt met de ramingen die het Planbureau voor de Leefomgeving (PBL) jaarlijks maakt van de verwachte CO₂-uitstoot door de mobiliteitssector in zijn totaliteit en door personenauto's in het bijzonder. In de Klimaat- en Energieverkenningen van 2022 en 2023 zien wij een bevestiging van onze eigen verwachtingen. Volgens de Klimaat- en Energieverkenning 2023 kwamen in 2022 de emissies van het wegverkeer niet terug op het niveau van voor corona, maar bleef de uitstoot ongeveer gelijk aan de uitstoot in 2021. Voor een deel als gevolg van een groter aandeel elektrische kilometers. Mede als gevolg van geagendeerd beleid verwacht het Planbureau de komende jaren een sterke afname van de emissies door de mobiliteitssector als geheel. Maatregelen die hieraan bijdragen zijn extra bijmenging van hernieuwbare brandstoffen en de invoering van Betalen naar Gebruik in 2030³².

Hoe snel de voorziene daling van de uitstoot door particuliere personenauto's zich uiteindelijk structureel zal voltrekken is afhankelijk van meerdere

32. Bron: [Planbureau voor de leefomgeving, KEV 2023, p. 53 – 60](#)



factoren, zoals de beschikbaarheid van betaalbare (tweedehands) elektrische auto's, belasting op fossiele brandstoffen, aanwezigheid van voldoende laadcapaciteit en de bereidheid van burgers om te verduurzamen en de switch naar elektrisch rijden te maken. Tegelijkertijd gaan wij ook bij mobiliteit inzetten op engagement en gedragsbeïnvloeding. Wij gaan met onze klanten in gesprek om hen meer bewust te maken van de voordelen van duurzame keuzes in en gebruik van mobiliteit. Wij zullen de ontwikkelingen rondom de mobiliteitstransitie nauwlettend volgen en waar mogelijk onze doelstellingen en beleid bijstellen.

Elektrisch Auto-Abonnement

De overstap naar een elektrische auto is voor veel mensen financieel een grote stap. En bij lease zit men vaak vast aan een lang contract. Daarom heeft Centraal Beheer samen met Athlon het [Auto-Abonnement](#) geïntroduceerd. Voor een vast bedrag per maand kunnen klanten in een elektrische auto rijden op basis van een abonnement. Het verschil met leasen is dat de klant geen lang contract afsluit. Het abonnement is inclusief onderhoud, reparaties, verzekering, wegenbelasting en vervangend vervoer. En de klant heeft de mogelijkheid om maandelijks te wisselen van auto én te stoppen.

33. Bron: [Wageningen University Research, Staat van landbouw, natuur en voedsel](#)

Bedrijven

Naast de emissiereductiedoelstelling op de particuliere autoportefeuille hebben wij een engagementdoelstelling geformuleerd voor onze zakelijke portefeuille. In 2025 willen we een engagementstrategie hebben ontwikkeld voor 25% van onze zakelijke portefeuille en in 2030 voor 50% van onze zakelijke portefeuille. We beginnen met de zakelijke relaties in onze agrarische portefeuille. Voor Achmea is de agrarische portefeuille een materiële verzekeringsportefeuille. Op basis van de lessen die we hierbij leren, zullen we het concept doorontwikkelen en gaan toepassen op andere relevante sectoren. De keuze voor deze sectoren zullen wij maken op basis van een inschatting van de risico's of daar waar wij de meeste impact kunnen maken.

Voor de agrarische sector hebben we bewust gekozen voor een engagementstrategie. In 2021 waren er 52.100 land- en tuinbouwbedrijven in Nederland³³. Daarvan heeft een groot deel één of meerdere verzekeringen bij Achmea. Wij verzekeren agrarische activiteiten in de bedekte teelt (glastuinbouw), open teelt (akkerbouw, boomkwekerij en bloembollen) en de veehouderij. Het past bij onze traditie om samen met stakeholders zaken te bespreken, kennis te delen en op te lossen. In onze ogen is dit ook de meest effectieve manier om de sector te helpen richting een klimaat-neutrale toekomst.

Om onze engagementdoelstellingen in 2025 te realiseren ondernemen wij de volgende acties:

1. Continuëren dialoog met vertegenwoordigers uit de agrarische sector.
2. Ondersteunen glastuinbouwsector in hun ambitie om in 2040 klimaatneutraal te werken.
3. Stimuleren en faciliteren van de ontwikkeling en toepassing van oplossingen die gericht zijn op een veilige en duurzame veehouderij.

Continuëren dialoog met vertegenwoordigers uit de agrarische sector

Om te weten wat er leeft bij onze klanten onderhouden wij, samen met de sector, al jaren een vaste overlegstructuur. Deze bestaat uit 3 sectorraden (voor de bedekte teelt, open teelt en veehouderij) en een Raad van Advies. Beide overlegorganen komen 3 keer per jaar bij elkaar en kunnen ook in de tussentijd worden geraadpleegd. Het doel van deze overlegstructuur is met elkaar in gesprek te blijven over (actuele) ontwikkelingen in de agrarische sector, verzekeringsproduct-aanpassingen te toetsen en van elkaar te leren. De gesprekken geven ons ook inzicht in wat er speelt in de sector op het gebied van duurzaamheid, welke beelden daarbij leven, welke innovaties al in praktijk zijn gebracht en welke problemen en risico's daarbij worden ervaren. Door in gesprek te gaan met agrarische ondernemers krijgen wij inzicht in wat er speelt op het gebied van duurzaamheid en zijn wij in staat om mee te denken over mogelijke oplossingen.

Ondersteunen glastuinbouwsector

De glastuinbouwsector heeft de ambitie uitgesproken om al in 2040 economisch rendabel én klimaatneutraal te produceren. De sector heeft hierbij aangegeven dit niet alleen te kunnen realiseren. Vanuit ons partnership met de sector gaan wij de glastuinbouwsector met onze kennis en kunde ondersteunen bij de realisatie van hun ambitie en verzekeraar houden.

Stimuleren en faciliteren veilige en duurzame veehouderij

Stimuleren en faciliteren kansrijke, toekomstige oplossingen en preventieve maatregelen die bijdragen aan de veiligheid en duurzaamheid van de veehouderij. Denk hierbij aan systemen waarmee stikstofreductie in de stal kan worden gerealiseerd of waarmee stalbranden kunnen worden voorkomen en de organisatie van kennissessies om de dialoog over veiligheid en duurzaamheid in de veehouderij te verbeteren.

Gebouwde omgeving

Verzekeringen voor gebouwen van particulieren en bedrijven zijn een belangrijk onderdeel van de portefeuille van Achmea. Voor de gebouwde omgeving heeft de overheid klimaatdoelen gesteld. Uiterlijk in 2050 moeten alle woningen en bedrijfsgebouwen op een duurzame en emissievrije manier worden verwarmd³⁴. Met onze proposities helpen wij onze klanten met de verduurzaming van hun woning of bedrijfsgebouw of de aanleg van groene daken. Met **Duurzaam Woongemak** neemt Centraal Beheer consumenten veel werk en zorgen uit handen bij het verduurzamen van hun huis. Van informatie, het eerste persoonlijke advies tot en met de monteurs voor de installatie. Via een netwerk van partners biedt Centraal Beheer dak-, muur- en vloerisolatie, zonnepanelen, warmtepompen en groene daken aan. Naast de oplossingen en informatie over verduurzamen helpt Centraal Beheer ook met subsidie of financiering. In 2024 hebben wij het assortiment uitgebreid met een dynamisch energiecontract. Ook Verenigingen van Eigenaars ondersteunen we met de verduurzaming van hun appartementencomplex via **VvE Verduurzamen** van Centraal Beheer.

34. Bron: [Klimaatakkoord gebouwde omgeving](#)

Groene daken

Achmea helpt zowel particulieren als bedrijven bij de aanleg van een groen dak. Een groen dak zorgt o.a. voor meer biodiversiteit, een lagere CO₂-uitstoot en een lagere omgevingstemperatuur. Het bespaart kosten. Het dak gaat namelijk langer mee als het groen is. Daarnaast wordt er bespaard op de stookkosten, doordat een groen dak isolerend werkt. Bijkomend voordeel is dat een groen dak in de zomer verkoeling geeft waardoor weer minder noodzaak is voor airconditioning. En als een groen dak wordt gecombineerd met zonnepanelen dan levert dat tot wel 6% meer rendement op. Een groen dak is ook een waterberging. De plantjes vangen veel water op en ontlasten zo het riool. Verder kijken we naar brandpreventie en constructieve gevolgen. Niet alle daken zijn namelijk geschikt om een groen dak van te maken. Zie voor meer informatie ook deze [factsheet](#).

Verzekeren van de transitie

Via onze verzekeringen zijn duurzame alternatieven zoals elektrische auto's, e-bikes en duurzame verbeteringen die vastzitten aan de woning zoals zonnepanelen, een zonneboiler, warmtepomp of thuisaccu verzekerd. Ook stimuleren en faciliteren we het lenen en delen van spullen. Want ook de duurzame trend 'van bezit naar gebruik' leidt tot CO₂-reductie. Zie voor

meer informatie over de verzekeringsmogelijkheden als klanten hun boot, spullen of auto willen delen is te vinden op de [website](#) Centraal Beheer.

Wij bieden onze klanten, zowel zakelijk als particulier, producten en diensten aan om de transitie te maken. Zo helpen wij bedrijven om hun wagenpark en bedrijfsgebouwen te verduurzamen. En we informeren onze (potentiële) klanten over de mogelijkheden die zij hebben om zelf te verduurzamen en hun voetafdruk te verkleinen. Daarbij bieden we ondersteuning en gemak, zodat drempels worden verlaagd om in beweging te komen. Via ons risicomangement weten we veel van de risico's die verband houden met klimaatverandering en de energietransitie.

Tot slot zetten wij ons in om de transitie naar een duurzame samenleving verzekeraar te maken en te houden. Hiervoor ondernemen wij een aantal acties.

- Wij hebben binnen onze organisatie een Platform Duurzaamheid ingericht. Dit is het centrale kenniscentrum binnen onze schadeketen op het gebied van duurzaamheid. Doel van dit kenniscentrum is om de duurzaamheidstransitie van onze klanten verzekeraar te houden.
- Via de Issuecommissie Duurzaam Schadeverzekeren van het Verbond van Verzekeraars, werken verzekeraars samen aan de verduurzaming van de sector. Uiteraard kiest iedere verzekeraar zijn eigen strategie en veranderpad, maar gezamenlijk wordt gekeken naar zaken als (lobby

voor) verbetering van datakwaliteit en kaders voor het waarborgen van solidariteit en verzekeraarbaarheid. Ook vindt kennisdeling en -ontwikkeling plaats op zaken als het verzekeren van duurzame innovaties in de energietransitie (denk bijvoorbeeld aan [houtbouw](#)) met als doel de transitie richting een klimaatneutrale verzekeringsportefeuille in 2050 waar mogelijk te versnellen.

- Samen met een werkgroep van de Vereniging Achmea zijn wij een traject gestart om onze engagementstrategie verder te ontwikkelen. Wij buigen ons gezamenlijk over de vraag *“Hoe kan Achmea haar klanten het beste betrekken bij het realiseren van de klimaatambities op het verduurzamen van de zakelijke verzekeringsportefeuille?”* Wij kijken in dit traject vooral naar het organiseren van een engagement strategie met als doel klimaatmitigatie. Daarnaast zullen ook andere relevante onderwerpen aan bod komen als zorgen voor meer bewustwording van klimaatrisico's (adaptatie en het verzekeren van nieuwe risico's in de transitie), duurzaam schadeherstel en nieuwe duurzame producten en proposities voor onze klanten.

Duurzaam schadeherstel

Bij schade kijken we hoe we dit zo duurzaam mogelijk kunnen oplossen. Dat betekent dat we zoveel mogelijk herstellen in plaats van vervangen. Een voorbeeld van duurzaam schadeherstel is spotrepair. Hierbij herstellen we alleen het beschadigde deel van bijvoorbeeld een vloer, een aanrechtblad of sanitair. De achterliggende gedachte hierbij is om niet onnodig

grondstoffen te verspillen. Soms is herstel niet mogelijk. Auto's die total loss zijn, worden verkocht aan gecertificeerde opkopers die meer dan 99% van het totale gewicht van de auto op duurzame wijze recycleren. Een andere manier om de schadeketen te verduurzamen is het beperken van reisbewegingen. Met behulp van een digitale intake bekijken we de schade op afstand zodat onze schadeherstellers minder vaak de weg op hoeven voor intakes bij klanten op locatie.

Wij vinden dat duurzaam herstel de norm moet worden bij het afhandelen van schade, in plaats van vervangen. Daarom ondersteunen wij het **Manifest Duurzaam Schadeherstel**. Samen met partners werken we aan het verduurzamen van de schadeketen. Dat doen we door bij het contracteren eisen te stellen aan onze schadeherstellers en door de schade zo veel mogelijk duurzaam te herstellen. Afgelopen jaren is ruim 95% van alle relevante schadeherstellers in ons netwerk op het gebied van Wonen (bouw-, glas- en reconditioneringsbedrijven) ISO 14001 gecertificeerd (doelstelling 2024: 95%). Daarnaast hebben alle relevante schadeherstellers in ons Mobiliteit netwerk een BOVAG-keurmerk Erkend Duurzaam of het GroenGedaan keurmerk van de **Stichting Duurzaam**. In 2024 gaan we in gesprek met alle herstellpartners binnen ons autoschadeherstelnetwerk, om naast de huidige certificering te komen tot een ecologische voetafdruk per autoschadeherstelbedrijf. In de jaren daarna zullen we deze input en de dan geldende wetgeving bundelen, met als doel om de definitieve vorm voor de ecologische voetafdruk per hersteller in ons netwerk uit te rollen.



Duurzame Zorgverzekeraar

Achmea is, onder andere via het merk Zilveren Kruis, de grootste zorgverzekeraar van Nederland. Wij willen gezondheid dichterbij brengen voor iedereen. Dat doen we door het betalen van zorg, regelen van zorg en het verbeteren van gezondheid. Op een manier die nu en in de toekomst het beste is voor mensen én hun leefomgeving. We geloven in een brede definitie van gezondheid. Waarbij het gaat over meer dan alleen goed eten en genoeg bewegen. Over meer dan lichaam en geest. Alles telt mee: óók de leefomgeving heeft invloed op de gezondheid.

De zorgsector stoot een grote hoeveelheid CO₂ uit. Ook is er veel afval door eenmalig gebruik van hulpmiddelen. In Nederland is de zorgsector verantwoordelijk voor 7% van de uitstoot van broeikasgassen, 4% van het afval en 13% van het grondstoffengebruik. Andersom is de impact van de klimaatverandering op onze gezondheid ook groot. Klimaatverandering leidt tot steeds meer en andersoortige zorgvragen. Denk hierbij aan bijvoorbeeld infectieziekten en hittestress.

Doelstellingen

Steeds meer zorgaanbieders en zorgprofessionals willen dat de zorg meer bijdraagt aan een gezonde leefomgeving. Daarom hebben zorginstellingen, overheden en bedrijven afspraken gemaakt in de Green Deal Duurzame

Zorg³⁵. Hierin zijn doelen gesteld voor het verbeteren van gezondheid. Maar ook om de CO₂-uitstoot en het gebruik van grondstoffen terug te brengen. Ook Achmea wil daaraan bijdragen en heeft daarom ook de Green Deal getekend. De vijf thema's in de Green Deal zijn:

1. Actievere inzet op gezondheidsbevordering
2. Vergroten van kennis & bewustwording
3. Verlagen van CO₂-uitstoot, met als doel klimaatneutraal in 2050
4. Verminderen van primair grondstoffengebruik, met als doel maximaal circulaire zorg in 2050
5. Terugbrengen van de milieubelasting door medicatie(gebruik)

Er is afgesproken dat de partijen uit het zorgveld de doelstellingen en afspraken gezamenlijk verder uitwerken in sectorplannen. Hierin wordt verduidelijkt op welke manier er uitvoering wordt gegeven aan de afspraken uit de Green Deal en wat daarvoor nodig is. Dit proces is gefaciliteerd door het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Zorgverzekeraars richten zich voor de verduurzaming van de zorgsector specifiek op CO₂-emissiereductie, circulariteit en vermindering van de milieubelasting van medicatie. De zorgaanbieders zijn zelf verantwoordelijk voor het verduurzamen van hun organisaties, maar zorgverzekeraars stimuleren dit via hun zorginkoop.

35. Bron: [Green Deal Duurzame Zorg 3.0](#)

Actieplan

In 2023 hebben onze zorginkopers een training gevolgd over het voeren van duurzaamheid in zorginkoop gesprekken. In 2024 ligt onze focus op:

1. De afspraken in de Green Deal implementeren door deze te vertalen naar (zorg)inkoopvoorwaarden voor 2025. En waar mogelijk koppelen aan regionale zorgtransformatie met pilots die bijdragen aan duurzame zorg.
2. Ons producten- en dienstenaanbod vergroenen. We willen ons eigen aanbod kunnen meten op aspecten van duurzaamheid. Met als uiteindelijk doel: een klimaatneutraal producten- en dienstenaanbod in 2050. Een voorbeeld hiervan is dat we sinds 2023 ook een duurzamer kraampakket aanbieden.
3. De relatie tussen gezondheid & klimaat/sociale duurzaamheid uitleggen aan medewerkers, verzekerden en zorgaanbieders. En hen helpen daaraan bij te dragen
4. Standpunten over duurzaamheid innemen, deze uitdragen én het maatschappelijk debat erover aanjagen bij stakeholders. Zo hebben wij bijvoorbeeld samen met Achmea Real Estate en Royal HaskoningDHV aan het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport voorstellen gedaan op het gebied van bekostiging en wet- en regelgeving om de verduurzaming van het zorgvastgoed te realiseren.
5. Klanten helpen duurzamere keuzes te maken als ze zorg gebruiken en/of werken aan hun gezondheid.

De grootste veranderingen bereiken we samen met de andere zorgverzekeraars. In de werkgroep verduurzaming van Zorgverzekeraars Nederland (ZN) werken we met de andere verzekeraars aan verschillende projecten gericht op systeemverandering in de zorg. Vanuit de ZN werkgroep zijn voor het inkoopbeleid voor 2025 ook vragen over duurzaamheid opgenomen zodat duurzaamheid een plek krijgt in de inkoopgesprekken.



Binnen Zilveren Kruis wordt in het Green Team duurzaamheid op meerdere werkstromen gewerkt aan het verduurzamen van de zorg. Op ieder thema uit de Green Deal lopen initiatieven. Het overgrote deel van onze ecologische impact zit in de zorg die we inkopen en vindt dus plaats bij de zorgaanbieder. Tegelijkertijd hebben we ook zelf direct impact met de diensten die we aan onze verzekerden aanbieden. Bijvoorbeeld in het patiëntenvervoer en de rolstoelen die inkopen.

Hergebruik rolstoelen: duurzaam én sociaal

Een van de doelen uit de Green Deal is circulaire zorg in 2050. Samen met Kersten Hulpmiddelen maken wij hergebruik mogelijk van rolstoelen mogelijk. Gebruikte rolstoelen worden gedemonteerd, gereinigd en gecontroleerd zodat ze voldoen aan de vereiste kwaliteits- en veiligheidsnormen. Op basis van advies van een ergotherapeut wordt gekeken of met gebruikte onderdelen een nieuwe maatwerk-rolstoel kan worden samengesteld. De cijfers laten zien dat we op deze manier 85% van de rolstoelen opnieuw kunnen inzetten. Dat helpt ons aanzienlijk in onze duurzaamheidsambities. Binnen de zorgkantorregio's van Zilveren Kruis gaat het om minstens 10.000 stoelen per jaar. En door het aanbieden van een rolstoel voorkomen we dat mensen hele dagen op bed doorbrengen. Of die sociaal geïsoleerd raken omdat ze niet mobiel zijn. Bron: [Zilveren Kruis](#)

Ziekenvervoer: goed, veilig en duurzaam

Als je ziekenvervoer nodig hebt, bijvoorbeeld na nierdialyse of een chemobehandeling, dan wil je natuurlijk dat jouw taxirit zo aangenaam mogelijk is. Dat de chauffeur er op het afgesproken tijd is en dat je hem makkelijk kunt vinden. Maar ook dat het voertuig waarin je zit, prettig is en duurzaam is. In 2024 heeft Zilveren Kruis een nieuw contract gesloten met Zorgvervoercentrale Nederland (ZCN) waarin concrete afspraken zijn gemaakt over de inzet van zero-emissie voertuigen. We hebben afgesproken dat het grootste gedeelte van de ritten elektrisch of op waterstof is. Zo dragen we bij aan verminderen van de CO₂-uitstoot van ziekenvervoer.

Ten slotte is het belangrijk te benoemen dat Duurzaamheid voor Zilveren Kruis bestaan uit zowel ecologische als sociale duurzaamheid. Dit laatste zit als zorgverzekeraar diep verankerd in onze strategie en onze drie rollen: Betalen van zorg, Regelen van Zorg en Verbeteren van Gezondheid. Elk van deze rollen raakt zowel ecologische als sociale zorg. De meest duurzame zorg is de zorg die we niet hoeven te leveren. In dit kader is vooral ons werk rondom preventie en gezondheidsverbetering relevant. Meer informatie over onze inzet op sociale duurzaamheid is te lezen in het [impact verslag](#) van Zilveren Kruis.

Governance

De eindverantwoordelijkheid van ons duurzaamheidsbeleid, ambities, monitoring en daarmee ook het opstellen en jaarlijks wijzigen van klimaat transitieplan is belegd bij de Raad van Bestuur. De Raad van Commissarissen houdt hierop toezicht.

De Raad van Bestuur van Achmea heeft in 2021 het programma Achmea Samen Duurzaam opgezet dat invulling geeft aan de duurzaamheidsambitie van Achmea en de bijbehorende plannen en activiteiten. Het programma heeft werkstromen voor de onderdelen die in dit plan zijn beschreven:

1. Interne bedrijfsvoering
2. Beleggen en financieren
3. Verzekeren en diensten

Daarnaast zijn er nog werkstromen die zich bezighouden met de implementatie van wet- en regelgeving, en interne beweging creëren. In de werkstromen zijn alle relevante bedrijfsonderdelen vertegenwoordigd. Elke werkstroom heeft lange termijn ambities vastgesteld en deze vertaald naar jaardoelen en activiteiten. De verantwoordelijkheid voor elke werkstroom ligt bij een lid van de Directieraad.





Het programma wordt aangestuurd door een Programma Board. De Programma Board ziet toe op de uitvoering van de duurzaamheidsambitie en bewaking van de voortgang hierop. In de Programma Board, bestaande uit de werkstroomvoorzitters, directieleden van een aantal bedrijfs-onderdelen en twee leden van de Raad van Bestuur, vindt besluitvorming plaats over het duurzaamheidsbeleid en plannen. De Programma Board staat onder leiding van de Chief Risk Officer namens de Raad van Bestuur en rapporteert per kwartaal aan de Raad van Bestuur. Alle ‘impactvolle’ besluiten van de Programma Board worden ter bekrachtiging voorgelegd aan de Raad van Bestuur. Diverse overlegorganen adviseren en ondersteunen de uitvoering van de werkstromen.

Naast het programma heeft Achmea op groepsniveau een afdeling Duurzaamheid. Ook zijn er ESG-verantwoordelijken in verschillende bedrijfsonderdelen, zoals Achmea Bank, Achmea Real Estate en Zilveren Kruis. Achmea Investment Management heeft een apart Maatschappelijk Verantwoord Beleggen team.

Integratie duurzaamheid in beleggingsbeleid

De afdeling Balansmanagement beheert het Maatschappelijk Verantwoord Beleggingsbeleid (MVB-beleid) en bewaakt de uitvoering. Dit vindt plaats in nauwe samenwerking met de afdelingen Duurzaamheid en Achmea

Investment Management. De directeuren van deze afdelingen vormen de MVB Tafel waarin voorstellen tot beleidsontwikkeling worden afgewogen. Deze samenwerking borgt deskundigheid en afstemming vanuit verschillende blikvelden. Vanuit een breder duurzaamheidsperspectief vindt ook afstemming plaats met het programma Achmea Samen Duurzaam.

Integratie duurzaamheid in productontwikkelingsproces

Duurzaamheid is ook geïntegreerd in het productontwikkelingsbeleid- en proces. Hierbij wordt beoordeeld of het product bijdraagt aan de milieu- of sociale doelstellingen van Achmea, rekening houdend met relevante wet -en regelgeving zoals de taxonomie- en transparantieverordening van de Europese Unie.

Integratie duurzaamheid in beloningsbeleid

In het algemene beloningsbeleid van Achmea is aandacht voor het stimuleren van een effectief en op duurzaamheid ingericht risicobeheer. Het integreren van duurzaamheid in het beloningsbeleid ondersteunt het behalen van duurzaamheidsdoelen en zet niet aan tot het nemen van onverantwoorde duurzaamheidsrisico's. Er zijn performance targets (KPI's) opgenomen gerelateerd aan de CO₂-reductie van de beleggingsportefeuille en de bedrijfsvoering. Meer informatie over Integratie duurzaamheid in beloningsbeleid is te vinden in dit [document](#).

Bijlagen

Inhoud

CO ₂ -voetafdruk bedrijfsvoering	67
CO ₂ -voetafdruk beleggingen en financieringen	68
CO ₂ -voetafdruk verzekeringsportefeuille	72



Bijlage: CO₂-voetafdruk bedrijfsvoering

CO₂-voetafdruk (waarden in kton CO₂)

	2019	2020	2021	2022	2023
Scope 1					
Aardgas (100% groene inkoop)	2,7	2,4	2,3	1,5	1,4
Vloeistoffen bedrijfsinstallaties	0,9	0,4	0,2	0,1	0,1
Autobrandstoffen - lease (100% gecompenseerd)	7,6	4,1	3,8	4,5	4,3
Subtotaal	11,2	6,9	6,3	6,0	5,8
Scope 2					
Elektriciteit (100% groene inkoop)	14,5	11,1	10,3	8,7	7,4
Vlieguren	3,8	0,2	0,1	1,3	1,4
Autobrandstoffen - zakelijke kilometers	2,1	0,8	0,9	1,6	1,8
Openbaar vervoer - zakelijke kilometers	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Subtotaal	20,4	12,1	11,3	11,6	10,5
Scope 3					
Papier	1,2	0,8	0,8	0,6	0,5
Afval	1,1	0,5	0,2	0,3	0,4
Autobrandstoffen - woon-werkverkeer	14,8	3,3	1,5	3,7	6,3
Openbaar vervoer - woon-werkverkeer	0,8	0,2	0,0	0,0	0,3
Uitbestede servers / Clouddiensten	1,9	1,8	1,8	1,3	1,0
Subtotaal	19,8	6,6	4,3	5,9	8,5
Totaal (bruto)	51,4	25,6	22,1	23,5	24,9
Door leverancier gecompenseerde emissies	19,7	15,6	18,3	15,0	12,9
Totaal (netto)	31,7	10,0	3,8	8,5	12,0

Conform het Green House Gas Protocol worden de CO₂-emissies uitgedrukt in verschillende scope 1,2 en 3. Scope 1-emissies zijn directe emissies van eigen bronnen of bronnen waarover Achmea zeggenschap heeft. Scope 2-emissies zijn indirecte emissies bij de opwekking van ingekochte energie en/of diensten. Scope 3-emissies zijn alle relevante indirecte emissies die samenhangen met onze bedrijfsvoering in de waardeketen van Achmea. Het gaat hier bijvoorbeeld om de CO₂-voetafdruk van het woon-werkverkeer en uitbestede servers en clouddiensten.

De tabel toont de ontwikkeling van de absolute emissies in de jaren 2019-2023. De weergegeven waarden in de tabel zijn afgeronde getallen, totaalstellingen kunnen daarom afwijken. De impact van Covid-19 maakt een vergelijking tussen 2023 en 2022 en eerdere jaren lastig. Door thuiswerken en verminderd woon-werkverkeer waren de emissies in 2021 en 2020 lager. Voor een uitgebreider overzicht en toelichting verwijzen we naar het Achmea jaarverslag 2023.

Bijlage: CO₂-voetafdruk beleggingen en financieringen

Achmea berekent de CO₂-voetafdruk van relevante beleggingscategorieën volgens de 'Global GHG Accounting and Reporting Standard for the Financial Industry', ontwikkeld door PCAF. In onderstaande tabellen staan de cijfers over 2023 weergegeven uitgesplitst naar beleggingen voor eigen rekening en voor rekening risico van polishouders. Voor een uitgebreider overzicht en toelichting verwijzen we naar het Achmea jaarverslag 2023.

CO₂-voetafdruk (scope 1 en 2) beleggingen eigen rekening 2023

Beleggingen eigen rekening	Waarde beleggingen	% beleggingen waarvoor CO ₂ -voetafdruk is gemeten	PCAF kwaliteitsscore	Absolute CO ₂ -emissies	CO ₂ -voetafdruk	CO ₂ -intensiteit
	€ mln	%	gemiddelde	kton CO ₂	ton CO ₂ /€ mln	CO ₂ /m ²
Aandelen	1.104	94%	2,07	44,4	42,9	n.v.t.
Fondsen - aandelen	403	100%	2,24	43,8	108,9	n.v.t.
Fondsen - vastgoed	618	100%	2,00	3,6	5,9	21,6
Bedrijfsobligaties	10.855	78%	2,33	378,6	45,0	n.v.t.
Treasury	3.941	66%	2,16	18,3	7,1	n.v.t.
EU Staatsobligaties	5.668	95%	4,00	756,8	140,0	n.v.t.
Non-EU Staatsobligaties	614	97%	4,00	162,4	271,2	n.v.t.
Hypotheke						
- Beleggingen verzekeringsbedrijf	8.401	100%	3,23	103,2	12,3	25,8
- Kredietportefeuille Achmea Bank	14.151	97%	3,61	147,7	10,8	25,8
Vastgoed	716	96%	2,00	5,3	7,7	20,6
Investeringskredieten	746	97%	5,00	n.v.t.	n.v.t.	18,1
Overige beleggingen	10.739	0%	-	-	-	-
Totaal	57.956	73%		1.664	-	-

CO₂-voetafdruk (scope 3) beleggingen eigen rekening 2023

Beleggingen eigen rekening	Waarde beleggingen	% beleggingen waarvoor CO ₂ -voetafdruk is gemeten	PCAF kwaliteitsscore	Absolute CO ₂ -emissies	CO ₂ -voetafdruk	CO ₂ -intensiteit
	€ mln	%	gemiddelde	kton CO ₂	ton CO ₂ /€ mln	CO ₂ /m ²
Aandelen	1.104	94%	2,53	463	447	n.v.t.
Bedrijfsobligaties	10.855	73%	2,44	3.375	427	n.v.t.
Treasury	3.941	62%	2,33	572	233	n.v.t.
Totaal	15.900			4.410		

CO₂-voetafdruk (scope 1 en 2) beleggingen rekening en risico polishouders 2023

Beleggingen eigen rekening	Waarde beleggingen	% beleggingen waarvoor CO ₂ -voetafdruk is gemeten	PCAF kwaliteitsscore	Absolute CO ₂ -emissies	CO ₂ -voetafdruk	CO ₂ -intensiteit
	€ mln	%	gemiddelde	kton CO ₂	ton CO ₂ /€ mln	CO ₂ /m ²
Aandelen	2.264	100%	2,06	79,7	35,2	n.v.t.
Bedrijfsleningen	420	78%	2,35	10,0	30,7	n.v.t.
EU Staatsobligaties	1.464	17%	4,00	36,9	147,5	n.v.t.
Non-EU Staatsobligaties	334	71%	4,00	64,0	269,4	n.v.t.
Fondsen - aandelen	431	100%	2,24	47,8	110,8	n.v.t.
Overige beleggingen	7.833	0%	-	-	-	-
Totaal	12.746	28%		238,3		

CO₂-voetafdruk (scope 3) beleggingen rekening en risico polishouders 2023

Beleggingen eigen rekening	Waarde beleggingen	% beleggingen waarvoor CO ₂ -voetafdruk is gemeten	PCAF kwaliteitsscore	Absolute CO ₂ -emissies	CO ₂ -voetafdruk	CO ₂ -intensiteit
	€ mln	%	gemiddelde	kton CO ₂	ton CO ₂ /€ mln	CO ₂ /m ²
Aandelen	2.264	100%	2,47	1.091	482	n.v.t.
Bedrijfsobligaties	420	71%	2,37	95	318	n.v.t.
Totaal	2.684			1186		

Aandelen en bedrijfsleningen

Bij het berekenen van de CO₂-emissies van de beleggingen in bedrijven betrekken we de Scope 1, 2 en 3 emissies. Daarbij dient vermeld te worden dat de scope 3 voor een belangrijk deel nog gebaseerd zijn op schattingen.

We meten de CO₂-emissies aan de hand van de EVIC-methode. De CO₂-emissies van een bedrijf die worden toegerekend aan de beleggingen in bedrijven worden bepaald door de verhouding tussen de waarde van de belegging van Achmea (teller) en de waarde van het bedrijf waarin wordt belegd (noemer). Deze verhouding wordt de attributiefactor genoemd. De waarde van het bedrijf (noemer) is de Enterprise Value Including Cash (EVIC) en wordt gedefinieerd als de som van de marktkapitalisatie van gewone aandelen en preferente aandelen, de waarde van de totale schulden en geldmiddelen en kasequivalenten.

De absolute CO₂-emissies van de beleggingen worden bepaald door de attributiefactor te vermenigvuldigen met de totale CO₂-emissies van het bedrijf: bij een attributiefactor van 1% wordt 1% van de CO₂-emissies van het bedrijf waarin Achmea belegt meegewogen. Voor het bepalen van de CO₂-voetafdruk worden de absolute CO₂-emissies gedeeld door de totale marktwaarde van de portefeuille aandelen resp. bedrijfsobligaties en vermenigvuldigd met € 1 miljoen. Op deze wijze worden de CO₂-emissies berekend voor iedere miljoen euro die is geïnvesteerd. Dezelfde methodiek wordt gehanteerd voor beleggingen voor 'rekening en risico polishouders'.

De CO₂-emissies zijn berekend op basis van de posities in bedrijven op 29 december 2023. De data zijn afkomstig van MSCI. Vanwege processen van dataleveranciers en het valideren van data duurt het enige tijd voordat de door bedrijven gerapporteerde emissies beschikbaar zijn. De data zijn daarom veelal gebaseerd op (bedrijfs)emissies over de boekjaren 2021 en 2022.

Staatsobligaties

Voor het berekenen van de CO₂-voetafdruk van de staatsobligaties betrekken we alleen de Scope 1-emissies zoals bepaald in United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC). Scope 2- en 3-emissies zijn buiten beschouwing gelaten door het gebrek aan uniforme en betrouwbare data. Deze CO₂-emissies worden zowel inclusief als exclusief LULUCF (Land Use, Land-Use Change and Forestry; emissies door landgebruik en bosbouw) uitgedrukt. De data zijn afkomstig van MSCI.

Hypotheke

Voor hypotheke hebben we de gefinancierde emissies voor de jaren 2022 en 2023 opnieuw bepaald aan de hand van de meest recente methodologie van PCAF. Deze methodologie past geschatte energiegebruiksgegevens van het CBS en RVO toe op basis van gebouwkenmerken, zoals het energielabel, gebouwtype en vloeroppervlak. Voor het berekenen van de absolute CO₂-emissies van de hypotheke wordt eerst het energieverbruik voor het onderpand bepaald (scope 1 en 2). Dit energieverbruik wordt geschat op basis van het vloeroppervlak, het energielabel en het type woning. Dit energieverbruik wordt vervolgens omgezet in CO₂-emissies door het energieverbruik te vermenigvuldigen met een attributiefactor die is berekend door de nominale waarde van de hypotheek te delen door de oorspronkelijke waarde van het object, en een emissiefactor.

Voor het bepalen van de CO₂-voetafdruk worden de absolute emissies vervolgens gedeeld door de totale boekwaarde van de portefeuille hypotheke en vermenigvuldigd met € 1 miljoen. Op deze wijze wordt de CO₂-emissies berekend voor iedere miljoen euro die is geïnvesteerd. Voor het bepalen van de CO₂-intensiteit worden de absolute CO₂-emissies gedeeld door het vloeroppervlak vermenigvuldigd met de attributiefactor. Op deze wijze wordt de CO₂-emissie berekend per m².

Vastgoed

Voor de meting van de CO₂-emissies van beleggingsvastgoed nemen we zowel de scope 1 en 2 (emissies onder invloed van eigenaar) als een deel van de scope 3-emissies (emissies van huurder) mee. Het energieverbruik van elk object wordt omgezet in CO₂-emissies door dit verbruik te vermenigvuldigen met emissiefactoren. Op objectniveau wordt dit uitgedrukt in een CO₂-emissie per m² en de som hiervan wordt gerapporteerd.

Bijlage: CO₂-voetafdruk verzekeringsportefeuille

CO₂-voetrafdruk particuliere autoportefeuille

	2021	2022	2023	Indicator datakwaliteit
Premie particuliere personenauto's (€ miljoen)	1.000	1.003	1.022	n.v.t.
Verzekeringgerelateerde emissie (kton CO ₂)	136	142	135	2
Gemiddelde verzekeringsgerelateerde emissies per auto (gram/kilometer)	7,31	7,09	7,01	2

De berekening is gebaseerd op de PCAF Insurance-Associated Emissions Standard. De verzekeringsgerelateerde emissies worden berekend door de emissies van het verzekerde voertuig te vermenigvuldigen met een attributiefactor. De attributiefactor wordt bepaald door de betaalde verzekeringspremie te delen door de totale kosten van het gebruik van de verzekerde auto. Achmea hanteert een attributiefactor die in lijn is met de voorschriften van PCAF en specifiek is berekend voor de Nederlandse markt. Deze factor bedraagt begin 2024 5,12% en past het best bij de populatie waarvoor de berekening is uitgevoerd. In 2023 bedroeg de attributiefactor nog 18%. Wij hebben de berekening voor de jaren 2021 en 2022 aangepast aan het nieuwe percentage.

De emissies van de verzekerde auto's zijn berekend door de voertuigspecifieke emissies op basis van merk en type te vermenigvuldigen met het geschat verbruik van het voertuig op basis van het brandstoftype. De data over de voertuigspecifieke emissies zijn verkregen van de Rijksdienst voor Wegverkeer (RDW). De data over het aantal gereden kilometers is verkregen uit de gegevens van het Centraal Bureau voor de Statistiek. Voor 2022 en 2023 is het gemiddeld aantal gereden kilometers gebaseerd op data van 2022, omdat 2023 nog niet beschikbaar was. De data over de emissies van de elektriciteitsvoorziening (alleen voor elektrische auto's) komt bij Nowtricity vandaan.

Naast de berekening van de absolute verzekeringsgerelateerde emissies hebben wij ook de gemiddelde verzekeringsgerelateerde emissie per auto per kilometer berekend. Daar waar de absolute emissies inzicht geven in de totale impact van de portefeuille op het klimaat, geeft het gemiddelde per auto per kilometer inzicht in de kwaliteit/efficiency van de portefeuille en het maakt ook vergelijking met andere portefeuilles mogelijk. Voor 2021 is 92%, 2022 100% en in 2023 is 94% van de verzekerde portefeuille meegenomen in de berekening. De gepresenteerde absolute emissies zijn geëxtrapoleerd naar 100% middels schaling.

Woordenlijst

Carbon Capture and Storage (CCS)

CCS is een afkorting die staat voor Carbon Capture and Storage. CCS betekent het afvangen en permanent opslaan van CO₂ (koolstofdioxide). Door CCS in te zetten, wordt er minder CO₂ in de atmosfeer gebracht of eraan onttrokken.

Carbon Risk Real Estate Monitor (CRREM)

De Carbon Risk Real Estate Monitor is een door de EU gefinancierd wetenschappelijk model waarin specifieke drempelwaarden en CO₂-reductiepaden voor vastgoed zijn vastgesteld. Het is een internationaal erkende standaard waarmee we een onderbouwde keuze maken voor een scenario om de CO₂-uitstoot van onze vastgoedportefeuille te verlagen.

CO₂ (Koolstofdioxide)

Koolstofdioxide, of CO₂, is een gas dat van nature in de atmosfeer aanwezig is. Maar als gevolg van menselijke activiteiten is de hoeveelheid CO₂ in de atmosfeer in de laatste 150 jaar extreem sterk toegenomen. Dit komt vooral door de verbranding van fossiele brandstoffen, zoals kolen, olie en gas. CO₂ is het voornaamste broeikasgas. Doordat de hoeveelheid broeikasgassen zo hard toegenomen is, verandert het klimaat van de aarde.



CO₂-voetafdruk

De hoeveelheid broeikasgassen die verband houdt met alle activiteiten van een persoon of entiteit (bijv. gebouw, bedrijf, land, enz.). Het omvat directe als indirect uitstoot (of emissies) uitgedrukt in scope 1, 3 en 3.

- Scope 1: directe CO₂-emissies van eigen bronnen of bronnen waarover Achmea zeggenschap heeft zoals gebouwen, vervoer, IT-systemen en dataopslag.
- Scope 2: indirecte CO₂-emissies, door opwekking van ingekochte en verbruikte elektriciteit- of warmte.
- Scope 3: indirecte CO₂-emissies, die samenhangen met onze bedrijfsvoering in de waardeketen van Achmea. Het gaat hier bijvoorbeeld om woon-werkverkeer, uitbestede servers en clouddiensten. Maar ook de gefinancierde emissies van onze beleggingen en financieringen, en de verzekerde emissies van onze verzekeringsportefeuille.

De CO₂-voetafdruk omvat vaak ook de uitstoot van andere broeikasgassen, zoals methaan, lachgas of chloorfluorkoolwaterstoffen (CFK's). Om de invloed van de verschillende broeikasgassen te kunnen optellen, worden emissiecijfers omgerekend naar CO₂-equivalenten.

CO₂-equivalenten (Co2e)

Naast CO₂ zijn er ook andere broeikasgassen. Om de invloed van de verschillende broeikasgassen te kunnen optellen, worden deze gassen gewoonlijk omgerekend naar en uitgedrukt als koolstofdioxide-equivalenten (CO₂e). De broeikasgassen die volgens internationale verdragen worden meegerekend zijn methaan (CH₄), lachgas (N₂O), fluorkoolwaterstoffen (HFK's), perfluorkoolwaterstoffen (PFC's), zwavelhexafluoride (SF₆) en stikstoftrifluoride (NF₃).

Engagement

De term engagement wordt meestal gebruikt in de context van Maatschappelijk Verantwoord Beleggen. Het is een actieve dialoog tussen beleggers en ondernemingen op het gebied van milieu, maatschappij en corporate governance met als doel positieve gedragsverandering te realiseren. De term engagement kan ook in een klant-leverancier relatie worden gebruikt bijvoorbeeld de relatie tussen bank of verzekeraar en de klant. Ook dan refereert het aan een actieve dialoog met als doel positieve gedragsverandering te realiseren op het gebied van milieu of maatschappij.

Energielabel

Het energielabel voor woningen laat zien hoe zuinig een huis is én wat je kunt doen om het energiezuiniger te maken. Een energielabel is verplicht bij de verkoop, verhuur of oplevering van de woning. Energielabels zijn geregistreerd bij EP-online (Rijksdienst voor Ondernemend Nederland). Dit is de officiële landelijke database waarin energieadviseurs energieprestatie-indicatoren en energielabels kunnen registreren. Huiseigenaren moeten zelf zorgdragen voor labelregistratie

Enterprise Value including Cash (EVIC)

Enterprise Value (EV) wordt in het Nederlands ondernemingswaarde genoemd. Zoals de naam aangeeft, gaat dit over de waarde van een onderneming. Het is een alternatieve waarderingmethode die de marktwaarde van een bedrijf weergeeft. EVIC is de som van:

- De marktkapitalisatie: dit is gelijk aan de huidige aandelenprijs van de onderneming, vermenigvuldigd met het aantal uitstaande aandelen.
- De totale schuld: dit is de som van alle kort en lang lopende schulden van het bedrijf.
- Geldmiddelen en kasequivalenten: dit zijn contanten, vreemde valuta en kasequivalenten (bankrekeningen, kortlopende staatsobligaties, enz.)

Gefinancierde emissies (Financed emissions)

Gefinancierde emissies zijn de broeikasgasemissies die banken en investeerders financieren met hun leningen en investeringen. Via een zogenaamde attributiefactor wordt bepaald welk deel van de emissies aan de bank of investeerder kan worden toegerekend. De methodes hiervoor staan beschreven in de standaard van het Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF).

Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)

Het Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC), in het Nederlands de Intergouvernementele Werkgroep inzake Klimaatverandering, is een organisatie van de Verenigde Naties om de risico's van klimaatverandering te evalueren. Het panel bestaat uit honderden experts uit de hele wereld, van universiteiten, onderzoekscentra, ondernemingen, milieuorganisaties en andere organisaties.

Klimaatneutraal (netto-nul, net-zero of CO₂-neutraal)

Met klimaatneutraal bedoelen wij dat bepaalde activiteiten het broeikasgaseffect niet versterken, dat wil zeggen dat de activiteiten niet bijdragen aan de hoeveelheid CO₂ en andere broeikasgassen in de atmosfeer. Dit kan worden bereikt door een sterke reductie van emissies van broeikasgassen en door het onttrekken van deze gassen uit de

atmosfeer, bijvoorbeeld via boomaanplant. Klimaatneutraal, netto-nul of CO₂-neutraal zijn termen die vaak als synoniem worden gebruikt.

Klimaatcompensatie en CO₂-compensatie

Klimaatcompensatie en CO₂-compensatie zijn termen die aangeven dat voor een organisatie, een activiteit, product of proces, de uitstoot van broeikasgassen, zoals CO₂, wordt gecompenseerd.

Klimaatakkoord

Het Klimaatakkoord is een pakket van maatregelen en afspraken tussen bedrijven, maatschappelijke organisaties en overheden om gezamenlijk de uitstoot van broeikasgassen in Nederland in 2030 ongeveer te halveren (vergeleken met 1990).

Klimaatwet

In de Klimaatwet is vastgelegd dat Nederland in 2030 49% minder broeikasgassen moet uitstoten en in 2050 95% minder ten opzichte van 1990. Dat is in de wet vastgelegd. In de Klimaatwet staat niet hoe de doelstellingen moeten worden bereikt. De inhoudelijke maatregelen zijn in het Klimaatakkoord afgesproken met de maatschappelijke partijen die aan het overleg deelnamen. Andere broeikasgassen dan CO₂ worden daarbij omgerekend naar CO₂-equivalenten.

Net-zero ready

Net-zero ready betekent dat woningen dermate goed geïsoleerd zijn dat de primaire warmtebron kan overschakelen op een alternatief voor gas en daarmee elektrificatie.

Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF)

Het Partnership for Carbon Accounting Financials heeft een standaard ontwikkeld om de CO₂-uitstoot van de leningen en investeringen te meten en rapporteren. De PCAF standaard is internationaal gezien de meest gebruikte standaard voor het meten van en rapporteren over gefinancierde CO₂-emissies van leningen en investeringen. PCAF heeft ook een methode ontwikkeld voor het meten van verzekeringsgerelateerde emissies.

Primaire en niet-primaire waterkeringen

Primaire waterkeringen zijn objecten, werken, constructies, oevers of andere (natuurlijke) waterkerende constructies die bescherming bieden tegen overstrooming door buitenwater. De waterkerende constructies die als zodanig worden aangemerkt, zijn gedefinieerd in de Nederlandse Waterwet. Niet-primaire waterkeringen zijn objecten, werken, constructies, oevers of andere (natuurlijke) waterkerende constructies die bescherming bieden tegen overstrooming en niet als primaire waterkering zijn gedefinieerd.

Science Based Targets Initiative (SBTi)

Het Science Based Targets Initiative (SBTi) is een samenwerkingsverband tussen CDP, United Nations Global Compact, World Resources Institute (WRI) en het World Wide Fund for Nature (WWF). SBTi ontwikkelt standaarden voor het stellen van, op wetenschap gebaseerde, CO₂-reductiedoelstellingen en reductiepaden. Het SBTi valideert ook de CO₂ doelstellingen en plannen van bedrijven.

Verzekeringssgerelateerde emissies (Insurance-associated emissions)

Broeikasgasemissies geassocieerd kunnen worden met (her) verzekeringspolissen. Via een attributiefactor wordt bepaald welk deel van de emissies aan de verzekeraar kan worden toegerekend. De methodes hiervoor staan beschreven in de gedefinieerd via de standaard voor insurance-associated emissions van het Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF).

Bronvermeldingen

1. [UN Climate Change, The Paris Agreement](#)
2. [UN Climate Change, The Glasgow Climate Pact](#)
3. [Rijksoverheid klimaatbeleid](#)
4. [Klimaatakkoord](#)
5. [Rijksoverheid, Beleidsprogramma klimaat](#)
6. [Werkplan Klimaatcommitment](#)
7. [GHG protocol](#)
8. [Partnership for Carbon Accounting Financials](#)
9. [Gold standard CO₂-certificates](#)
10. [Landlife company](#)
11. [Jaarverslag Achmea 2023](#)
12. [IPCC Sixth Assessment Report](#)
13. [Climate Action 100+](#)
14. [Investor Decarbonisation Initiative](#)
15. [CDP](#)
16. [Implied Temperature Rise \(MSCI\)](#)
17. [Transition Pathway Initiative \(TPI\)](#)
18. [Science Based Target initiative](#)
19. [Carbon Risk Real Estate Monitor \(CRREM\)](#)
20. [Klimaat en Energie Verkenning 2023](#)
21. [Provinciale woningbouwafspraken voor 900.000 nieuwe woningen](#)
22. [Klimaatakkoord gebouwde omgeving](#)
23. [ICMA Green bond principles](#)
24. [Green Loan Principles](#)
25. [CBS, dossier broeikasgassen](#)
26. [Groene obligaties steunen groene uitgaven overheid](#)
27. [Collectief engagement met Australische overheid](#)
28. [Achmea Investment Management](#)
29. [Forum for Insuring the Transition to Net-Zero \(FIT\)](#)
30. [PCAF standard insurance associated emissions](#)
31. [NZIA Target Setting Protocol](#)
32. [Planbureau voor de leefomgeving, KEV 2023, p. 53 – 60](#)
33. [Wageningen University Research, Staat van landbouw, natuur en voedsel](#)
34. [Klimaatakkoord gebouwde omgeving](#)
35. [Green Deal Duurzame Zorg 3.0](#)

Disclaimer

Dit rapport geeft het Klimaat transitieplan weer zoals op het moment van publicatie geldt voor Achmea B.V. (“Achmea”) en is opgesteld vanuit een Nederlands recht perspectief. Het Klimaat transitieplan blijft zich doorlopend ontwikkelen. Wij streven ernaar dit rapport jaarlijks te actualiseren. Dit rapport bevat geen aanbod, advies of aanbeveling.

Dit rapport bevat klimaatgerelateerde verklaringen, zoals emissie-reductiedoelstellingen en uitspraken over de huidige intenties van Achmea met betrekking tot haar klimaatdoelstellingen. Deze zijn gebaseerd op de beschikbare data, standaarden, methodes, informatie, kennis en opvattingen op de datum van publicatie van dit rapport.

Interne en externe ontwikkelingen kunnen van invloed zijn op het behalen van de klimaatambities door Achmea. Er komen steeds nieuwe klimaatinzichten, nieuwe wet- en regelgeving en technologische ontwikkelingen. De data, standaarden en methodes op basis waarvan Achmea haar klimaatambities mede vaststelt, waaronder methodes voor het meten van CO₂ en het stellen van reductiedoelen zijn volop in ontwikkeling. Daarnaast is de beschikbaarheid en kwaliteit van data nog vaak een probleem. De verwachting is dat zowel de hoeveelheid als de

kwaliteit van data de komende jaren zullen verbeteren. Hierdoor kunnen ook nieuwe inzichten ontstaan die ertoe kunnen leiden dat Achmea haar klimaatambities moet bijstellen en we onze klimaatdoelen en plannen en verklaringen tussentijds moeten aanpassen. Dit plan zullen wij daarom jaarlijks actualiseren. Wij tekenen daarbij aan dat als wij andere rapporten of documenten publiceren die betrekking hebben op klimaat of andere onderwerpen die in dit rapport aan bod komen, wij dit rapport niet gelijktijdig actualiseren.

Hoewel Achmea van mening is dat de doelstellingen, plannen en verklaringen een goede basis hebben en naar beste vermogen en te goeder trouw tot stand zijn gekomen, zijn ze niet zeker en afhankelijk van verschillende (on)bekende risico's en aannames. De doelstellingen, plannen en verklaringen in dit rapport kunnen bijvoorbeeld, maar niet uitsluitend niet, worden beïnvloed door:

- Veranderingen in overheidsbeleid, wet- en regelgeving en wetten en de interpretatie en toepassing daarvan;
- Beschikbaarheid en kwaliteit van nauwkeurige en betrouwbare data zoals gegevens over broeikasemissies, energielabels of andere klimaat gerelateerde klantgegevens;
- Veranderingen voortkomende uit marktpraktijken en -normen, waaronder ESG-normen;

- Operationele, regelgevende, reputatie-, transitie- en andere risico's in verband met ESG-gerelateerde zaken;
- Onzekerheden en veranderingen in en het gebruik van (emissie) berekeningsmethodieken en -modellen voor het meten van broeikasemissies of het stellen van reductiedoelen van bijvoorbeeld PCAF, SBTi of CRREM; en
- Nieuwe of gewijzigde wetenschappelijke inzichten met betrekking tot klimaatverandering.

Duurzaamheidsclaims met betrekking tot onze bedrijfsvoering, beleggingen en financieringen, en onze producten of diensten worden getoetst aan de hand van (gedrags)richtlijnen voor informatieverstrekking. Daar waar Achmea zich aansluit bij samenwerkingsverbanden worden de regels voor mededinging in acht genomen.

Ondanks de constante zorg en aandacht die Achmea besteedt aan de samenstelling van dit plan, is het mogelijk dat de informatie onvolledig of onjuist is. Eventuele wijzigingen kunnen met onmiddellijke ingang en zonder enige kennisgeving worden aangebracht. Mochten er desondanks onjuistheden in de gegevens voorkomen of mocht de informatie niet meer actueel zijn, dan betreuren wij dit. Achmea aanvaardt daarvoor echter geen aansprakelijkheid. Dit rapport is niet gecontroleerd door een externe accountant.

Colofon

Dit is het Klimaat transitieplan van Achmea BV. Dit plan blijft zich ontwikkelen. Er komen steeds nieuwe klimaatinzichten, methodes en standaarden. Daarnaast is het de verwachting dat zowel de hoeveelheid en de kwaliteit van data de komende jaren zullen verbeteren. Hierdoor ontstaan ook nieuwe inzichten die ertoe kunnen leiden dat we ons doelen en plannen tussentijds bijstellen. Dit plan zullen wij daarom jaarlijks actualiseren. Dit plan is goedgekeurd door de Raad van Bestuur van Achmea op 29 juli 2024.

Klimaat transitieplan van Achmea, augustus 2024

Achmea B.V.
Handelsweg 2
3707 NH Zeist

Postbus 866
3700 AW Zeist

Telefoon 030 693 70 00
E-mail: duurzaamheid@achmea.nl

Dit plan is gepubliceerd op: www.achmea.nl

